



**BAHADIR KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

**01 OCAK – 31 MART 2025**

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                                                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. HAZIRLANMA ESASLARI .....                                                                                                                                                                                             | 2  |
| 2. ŞİRKET'İN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE ŞUBELERİ, İLETİŞİM BİLGİLERİ.....                                                                                                                         | 2  |
| 3. ORGANİZASYON YAPISI .....                                                                                                                                                                                             | 2  |
| 4. ŞİRKET'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ .....                                                                                     | 2  |
| 5. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ .....                                                        | 5  |
| 6. FİNANSAL TABLOLAR .....                                                                                                                                                                                               | 6  |
| 7. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER .....                                                                                     | 8  |
| 8. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARININ GELİŞİMİ .....                                                                                                                                                                      | 8  |
| 9. İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....                                                                                                                                                                             | 8  |
| 10. 1 OCAK – 31 MART 2025 HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR.....                                    | 9  |
| 11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ .....                                                                                                                                                                                            | 9  |
| 12. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ .....                                                                                                                                                                   | 10 |
| 13. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ .....                                                                                                                                                | 10 |
| 14. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ 10                                                                                                                               |    |
| 14.1. GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILDI İSE NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİĞİ .....                                                                                                                         | 15 |
| 15. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMIYE, KÂR PAYI GİBİ MALİ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI .....                                                                                                  | 15 |
| 16. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER ..... | 15 |
| 17. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER.....                                                                                                                                                                 | 15 |
| 18. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ.....                                | 15 |
| 19. ŞİRKET'İN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER .....                                                                                                                                   | 16 |
| 20. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....                                                                                                                                                             | 16 |
| 21. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN BAĞIMSIZ DENETİM ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....                                                                                                           | 16 |
| 22. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER..                                                                           | 16 |
| 23. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLÎ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....                                                              | 18 |
| 24. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER .....                                                                                                                                                      | 19 |

### 1. Hazırlanma Esasları

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

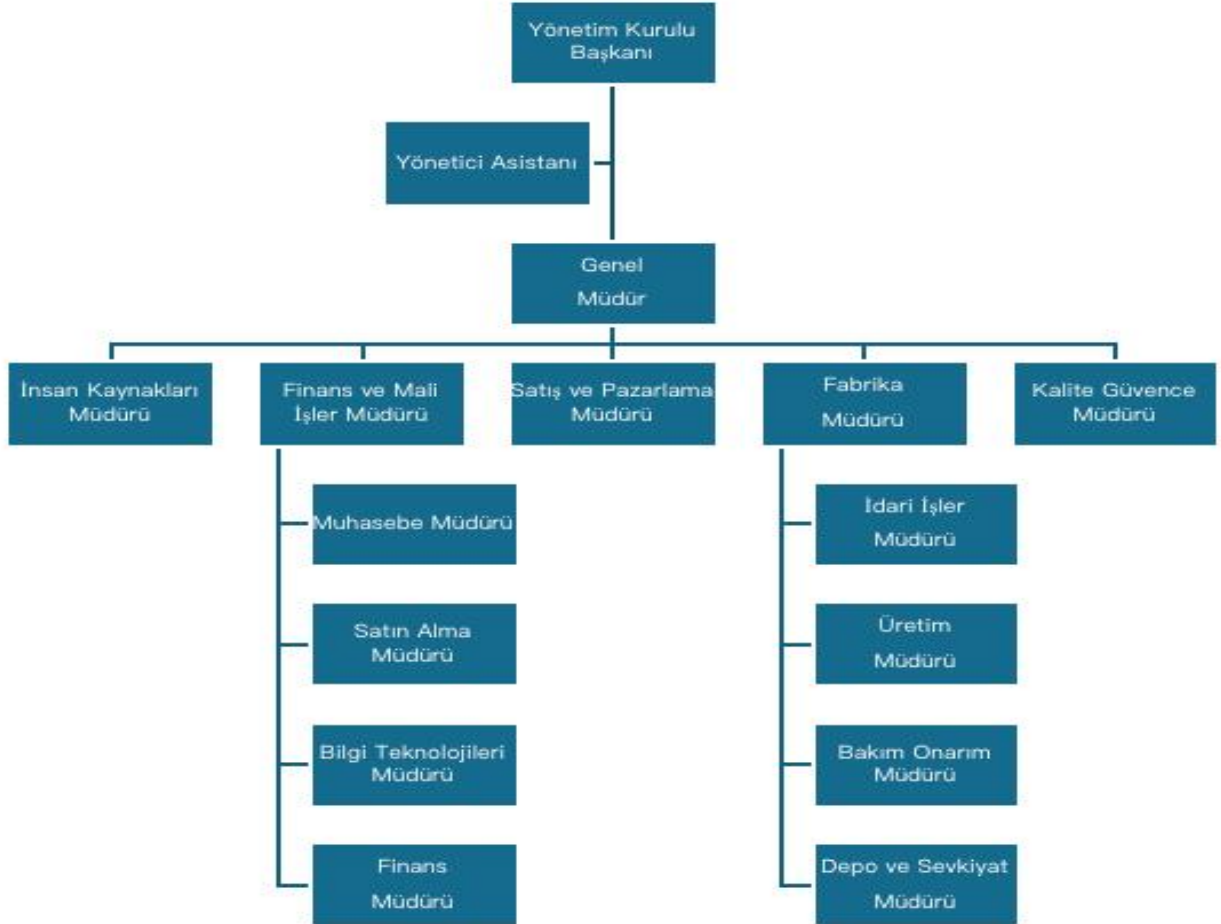
### 2. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubeleri, İletişim Bilgileri

Şirketimizin ticaret unvanı Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ticaret Sicil numarası 363 Yahşihan'dır.

#### Şirketimizin İletişim Bilgileri:

- Web adresi : www.bahadirkimya.com.tr
- Adres : Hacıbalı Köyü Hacıbalıosb Mevkii 2.Sk. No:22 Yahşihan Kırıkkale
- Telefon : +90 ( 318) 666 28 88-89
- E-Posta : yatirimci.iliskileri@bahadirkimya.com.tr

### 3. Organizasyon Yapısı



### 4. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin 17/07/2024 tarih 11123 sayılı TTSG ile 24.05.2024 tarih 2024/05 sayılı Yönetim Kurulu Kararının tasdiki (T.T.K. 461. Madde kapsamında hazırlanan raporun kabulü) yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda mevcut ortaklarının yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, nakit sermaye arttırımı yapma kararı almış olması nedeni ile Türk Ticaret Kanunu'nun 461. Maddesi uyarınca yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasının gerekçelerini, yeni paylarının primli çıkarılmasının sebeplerini ve primin nasıl hesaplandığını açıklayan "Mevcut Ortakların Yeni Pay Alma Haklarının Tamamen Kısıtlanarak Sermaye Artışı Yapılması ve Payların Halka Arz Yoluyla Satışının Yapılacak Olması Nedeni İle TTK 461. Maddesi" tescil ve ilanı yapılmıştır.

23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000 TL (İkiyüzyirmibeşmilyonTürkLirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.

-45.000.000-TL tuarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 10.000.000-TL tutarında arttırılarak 55.000.000-TL'ye çıkarılmasına

-Arttırılmasına karar verilen herbiri 1 TL nominal değerli toplam 10.000.000-TL nominal değerli payların tamamının tamamının (B) Grubu pay olarak ihraç edilmesine

-Serkan Bahadır'ın şirket sermayesinde sahip olduğu 6.000.000-TL nominal değerli (b) Grubu payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine

-Halka arza aracılık ve liderlik için Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nin yetkilendirilmesine ve gerekli sözleşmelerin imzalanmasına

-Halka arzın, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemiyle Satış yöntemi ve En İyi Gayret Aracılığı esasıyla yapılmasına

- Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda bulunacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine, söz konusu halka arz satış fiyatının tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile kauya duyurulmasına,

-Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca; herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye arttırımı yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle arttırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi bir başka karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı hususlarında gerekli taahhütlerin verilmesine,

-16.000.000-TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli başvuruların yapılması

-Gerekli diğer işlemlerin yapılması SPK, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve diğer kurumlar tarafından talep edilecek beyanların, halka arz kapsamındaki gerekli sözleşmelerin ve ilgili diğer belgelerin imzalanması için Serkan Bahadır'ın münferiden atacağı imza ile Şirket'i temsil konusunda yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

08/08/2024 tarih 11139 sayılı TTSG ile Şirket paylarının halka arz edilmesine ilişkin izahname ve eklerinin; Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Halka arza satışa aracılık eden Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ve şirketin resmi internet sitesi olan ([www.bahadirkimya.com.tr](http://www.bahadirkimya.com.tr)) adresinde yayımlandığının tescil işlemi yapılmıştır.

26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.

-Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000,00 TL (iki yüz yirmi beş milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2024-2028] yılları (5 yıl) için geçerlidir. [2028] yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen

tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 55.000.000 TL (Ellibeş Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 (Dokuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 46.000.000 (Kırk Altı Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir.

Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 55.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların 9.000.000 adedi nama ve 46.000.000 adedi hamiline yazılıdır.

Önceki sermaye olan 45.000.000,00 (kırkbeşmilyon) TL'nin tamamı ödenmiştir. Şirket, 26.04.2024 tarih 11070 TTSG'ye göre kayıtlı sermaye sistemine geçiş yapmıştır ve buna ilişkin ilan 26.04.2024 tarihli ve 11070sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Şirketin 31.03.2025 tarihli ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir.

| Adı-Soyadı / Unvanı | Sermayedeki Payı  |            |              |
|---------------------|-------------------|------------|--------------|
|                     | Tutar (TL)        | Pay Grubu  | Oran (%)     |
| Serkan BAHADIR      | 8.550.000         | A          | 15,55        |
|                     | 28.200.000        | B          | 51,27        |
| Sezai BAHADIR       | 450.000           | A          | 0,82         |
|                     | 1.800.000         | B          | 3,27         |
| Halka Açık          | 16.000.000        | B          | 29,09        |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>9.000.000</b>  | <b>A</b>   | <b>16,37</b> |
|                     | <b>46.000.000</b> | <b>B</b>   | <b>83,63</b> |
|                     | <b>55.000.000</b> | <b>A+B</b> | <b>100</b>   |

Şirket paylarının %29,09 olan 15.997.562 TL nominal tutarı Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir. Şirket ayrıca kendi paylarından geri alım sürecinde 10.000 adet payını geri almıştır.

##### 5. Raporun Dönemi, Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerin Süreleri

Şirket 5 gerçek kişiden oluşan Yönetim Kuruluna sahiptir. Yönetim Kurulu Üyeleri 14.01.2025 tarihli 2025/03 numaralı Yönetim Kurulu kararı ve 10.02.2025 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurul doğrultusunda Şirket 3 adet gerçek kişinin temsil yetkisi verilmiş olup 2 adet bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri vardır. Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin genel kurul kararları 14.02.2025 tarih 11272 sayı ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8'inci ve 9'uncu maddelerinde belirtilen yetkilere sahiptir.

| Yönetim Kurulu                                                                         | Görevi                                                                                                          | Görev Süresi                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SERKAN BAHADIR<br>SEZAI BAHADIR<br>SEZGİN BAHADIR<br>EROL DEMİR<br>MEHMET EMİN HAYVACI | Yön. Krl. Bşk.<br>Yön. Krl. Bşk. Yrd.<br>Yön. Krl.Üyesi<br>Bağımsız Yön. Krl. Üyesi<br>Bağımsız Yön. Krl. Üyesi | 10.02.2025 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile 3 Yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Görev bitiş süresi 10.02.2028 |

**6. Finansal Tablolar****1- Finansal Durum Tabosu**

| <b>VARLIKLAR</b>                                 | <b>Dipnot</b> | <b>31.03.2025</b>    | <b>31.12.2024</b>    |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------------|----------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                           |               |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                        | 3             | 44.689.639           | 65.600.511           |
| Finansal Yatırımlar                              | 4             | 332.476.573          | 437.098.330          |
| Ticari Alacaklar                                 | 6             | 253.709.616          | 297.036.906          |
| <i>İlişkili Taraflar</i>                         | 26            | 1.108.342            | 2.737.084            |
| <i>Diğer Taraflar</i>                            | 6             | 252.601.274          | 294.299.822          |
| Diğer Alacaklar                                  | 7             | 34.129.394           | 1.080.650            |
| <i>İlişkili Taraflar</i>                         | 26            | 32.991.019           | -                    |
| <i>Diğer Taraflar</i>                            | 7             | 1.138.375            | 1.080.650            |
| Stoklar                                          | 8             | 107.488.206          | 78.339.197           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | 9             | 20.450.628           | 1.590.443            |
| Diğer Dönen Varlıklar                            | 14            | 2.783.074            | 218.297              |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                    |               | <b>795.727.130</b>   | <b>880.964.334</b>   |
| <b>Duran Varlıklar</b>                           |               |                      |                      |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar        | 13            | 71.066.967           | -                    |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                    | 12            | 34.525.956           | 34.525.956           |
| Maddi Duran Varlıklar                            | 10            | 509.523.005          | 511.665.237          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                    | 11            | 26.574.203           | 26.933.150           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                           | 9             | -                    | 11.278.288           |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                    |               | <b>641.690.131</b>   | <b>584.402.631</b>   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                          |               | <b>1.437.417.261</b> | <b>1.465.366.965</b> |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                 | <b>Dipnot</b> | <b>31.03.2025</b>    | <b>31.12.2024</b>    |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                 |               |                      |                      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 6             | -                    | -                    |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 6             | 1.576.625            | 3.976.295            |
| Diğer Finansal Yükümlülükler                     | 6             | 5.877.492            | 7.224.213            |
| Ticari Borçlar                                   | 7             | 86.027.142           | 69.245.327           |
| <i>İlişkili Taraflar</i>                         | 26            | 32.543               | 41.591               |
| <i>Diğer Taraflar</i>                            | 7             | 85.994.599           | 69.203.736           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 15            | 1.437.591            | 803.302              |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 9             | 10.637.892           | 16.436.604           |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                     | 17            | 6.935.683            | 9.292.639            |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 16            | 775.574              | 717.895              |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                  | 14            | 8.766.405            | 9.029.103            |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>          |               | <b>122.034.404</b>   | <b>116.725.378</b>   |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                 |               |                      |                      |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 16            | 6.704.478            | 5.710.717            |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                     | 17            | 74.821.307           | 65.554.093           |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>          |               | <b>81.525.785</b>    | <b>71.264.810</b>    |

**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.****01.01.2025-31.03.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu****ÖZKAYNAKLAR**

|                                                                                           |    |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|----------------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 19 | 55.000.000           | 55.000.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 19 | 167.634.276          | 167.634.276          |
| Geri Alınmış Paylar (-)                                                                   | 19 | (419.600)            | -                    |
| Paylara İlişkin Primler (İskontolar)                                                      | 19 | 575.291.615          | 575.291.615          |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) | 19 | 236.301.676          | 236.697.136          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 19 | 12.850.976           | 12.431.376           |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | 19 | 229.902.774          | 219.818.389          |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                     |    | (42.704.645)         | 10.503.985           |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 |    | <b>1.233.857.072</b> | <b>1.277.376.777</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   |    | <b>1.437.417.261</b> | <b>1.465.366.965</b> |

**2- Gelir Tablosu**

|                                                                                                             | Dipnot | 01.01.2025<br>31.03.2025 | 01.01.2024<br>31.03.2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
| Hasılat                                                                                                     | 20     | 171.835.044              | 128.869.925              |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                     | 20     | (153.504.067)            | (97.678.600)             |
| <b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>                                                                                     |        | <b>18.330.977</b>        | <b>31.191.325</b>        |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                 | 21     | (7.539.686)              | (4.525.788)              |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                                     | 21     | (3.251.033)              | (2.843.435)              |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                          | 22     | 13.245.947               | 6.297.225                |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                                      | 22     | (2.385.495)              | (735.459)                |
| <b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                                                          |        | <b>18.400.710</b>        | <b>29.383.868</b>        |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                                           | 23     | 37.554.685               | 230.750                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                                                       | 23     | (7.847.788)              | (785.421)                |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri | 6      | 173.238                  | (62.817)                 |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar                                | 13     | 1.066.967                | -                        |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                                              |        | <b>49.347.812</b>        | <b>28.766.380</b>        |
| Finansman Giderleri                                                                                         | 24     | (1.139.643)              | (8.489.255)              |
| Finansman Gelirleri                                                                                         | 24     | 19.518                   | -                        |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)                                                                 | 25     | (65.194.466)             | 24.271.852               |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>                                                    |        | <b>(16.966.779)</b>      | <b>44.548.977</b>        |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>                                                           |        | <b>(25.737.866)</b>      | <b>(23.533.839)</b>      |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                                                   | 17     | (10.330.637)             | (2.568.161)              |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                                              | 17     | (15.407.229)             | (20.965.678)             |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                           |        | <b>(42.704.645)</b>      | <b>21.015.138</b>        |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                                                                  |        | <b>(42.704.645)</b>      | <b>21.015.138</b>        |

Finansal Tabloların dipnot detaylarına bağımsız denetim raporunda yer verilmiştir.



**3-Satışlar ve Satışların Maliyeti**

|                               | <b>01.01.2025</b>  | <b>01.01.2024</b>  |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
|                               | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b>  |
| Madeni Yağ                    | 45.176.276         | 34.129.512         |
| Aerosol                       | 115.365.540        | 58.772.377         |
| Fren Hidrolik Sıvısı          | 1.843.510          | 6.087.096          |
| Antifriz + Oto Bakım Ürünleri | 8.005.143          | 32.190.177         |
| Diğer Satışlar                | 1.524.986          | 19.923             |
| <b>Brüt Satışlar</b>          | <b>171.915.455</b> | <b>131.199.085</b> |
| Satış İadeleri                | (80.411)           | (2.329.160)        |
| <b>Net Satışlar</b>           | <b>171.835.044</b> | <b>128.869.925</b> |
| Satışların Maliyeti           | (153.504.067)      | (97.678.600)       |
| <b>Brüt Satış Karı</b>        | <b>18.330.977</b>  | <b>31.191.325</b>  |

**7.İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler**

Şirketimizin faaliyetleri; kuruluş misyonu, ana sözleşme hükümleri ve yetkili kurulların aldıkları kararlar doğrultusunda yürütülmektedir. Organizasyon yapısı, personel politikası ve faaliyetlerimiz bu durum dikkate alınarak planlanmaktadır.

**Faaliyetler:**

Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”) 5476-Kırıkkale Ticaret Sicil No ile 2010 yılında “Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Limited Şirketi” unvanıyla Kırıkkale’de kurulmuştur.

Şirket’in ünvanı 01.12.2022 tarihli 10716 sayılı türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayınlanarak Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiştir.

Şirket’in güncel adresi: Kırıkkale OSB Kızılırmak Cd. 2. SK NO:22, 71000 Hacıbalı/Yahşıhan/Kırıkkale’dir.

Şirket’in ana faaliyet konusu; Şirket, Motor yağları, endüstriyel yağlar, dişli yağları, transmisyon yağları, radyatör antifrizi, fren balata temizleme spreyi, sprey boya, pas sökücü sprey, kalıp ayırıcı, gazaltı kaynak spreyi, silikon, poliüretan köpük, mastik ve gazlı kutu üretmektedir.

**8. İşletmenin Finansal Kaynaklarının Gelişimi**

Şirket’in finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

**9. İşletmenin Risk Yönetim Politikaları**

Finansman için kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler kredi riski, faiz riski ve likidite riski olarak ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskinin de takip edilmesi gerekmektedir. Şirketimizin finansal yönetiminde ana prensip olarak döviz pozisyon açığı veya fazlası verilmemeye çalışılmaktadır. Döviz cinsi açısından varlıklar ile yükümlülükler arasında uyumsuzluk olmamasına özen gösterilmektedir. Bankalarla bu anlayış çerçevesinde çalışılmaktadır.

Şirketimiz kredi riskini dış satışlarını artırarak, satış faaliyetlerini daha geniş bir alana yayarak ve gerekli görülen durumlarda mümkün olduğu ölçüde müşterilerden nakdi ve gayrinakdi teminat alınarak faaliyetlerini sürdürmektedir. İhracatın teslim ve ödeme şartlarına bağlı olarak sevkiyat etmektedir.

Şirketimiz finansal yapısını kuvvetlendirmiş kredi ve faiz riskini en aza indirmiş ve likiditesini artırmıştır.

#### **10. 1 Ocak – 31 Mart 2025 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar**

Şirket, 23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket'in kayıtlı sermaye tavanına geçiş yapmıştır. 26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.Sermaye arttırımı devamında 31/12/2024 tarihine kadar meydana gelen önemli olay olmamıştır.

2025 yılı içerisinde;

-14/01/2025 tarihli 2025/03 numaralı yönetim kurulu kararı 11250 Sayılı TTSG ile Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmıştır.

-10/02/2025 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurulu 14/02/2025 tarih ve 11272 sayılı TTSG doğrultusunda

- Yönetim Kurulu Üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi,
- Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin belirlenmesi;
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereği şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Kâr Dağıtım Politikası, Kamuoyunu Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bağış ve Yardım Politikasının belirlenmesi
- Şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkındaki İç Yönergenin belirlenmesi
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2025 faaliyet yılı ile sınırlı olacak şekilde ara dönem finansal tablolar üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılmasına ilişkin Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

#### **11. İşletmenin Gelişimi**

Şirket'in kuruluşundan itibaren yaşanan gelişmeler kronolojik sıraya göre aşağıda sıralanmıştır:

- 2010'da kuruldu.
- 2013 yılında Serkan Bahadır tarafından Kırıkkale merkezli Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Ltd. Şti. şirketi satın alınmış ve unvanı Bahadır Kimya Ürünleri İthalat İmalat Limited Şirketi olarak değiştirilmiştir.
- Kırıkkale Yahşihan Organize Sanayi Bölgesinde 3.130 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplamda 5.000 m<sup>2</sup> alandaki fabrikada madeni yağ, gres, antifriz ve aerosol üretimine başlanmıştır.
- Şirket 2013 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı almıştır.
- 2016 yılında yeni fabrika yatırımlarına başlanmıştır.

- 2017 yılında 8.640 m<sup>2</sup>'si kapalı toplam 10.360 m<sup>2</sup> büyüklüğünde olan yeni fabrikasında faaliyetlerine başlamıştır.
- 2018 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı yenilenmiştir.
- 2019 yılında Şirket'in yatırımları doğrultusunda önceden de üretmekte olduğu Fren Balata Temizleyicisi ürününün piyasada rağbet görmesi ve talebin artması doğrultusunda ilgili ürünün Türk Standartları Enstitüsü Kriteye Uygunluk Belgesi (TSEK) alınmıştır.
- 2020 yılında Fren Hidrolik Sıvısı üretiminin ilk adımları atılmıştır.
- 2020 yılında Şirket, dünya genelinde yaşanan pandemi sürecinde dezenfektan üretimine dahil olmuştur.

Şirket, 2021 yılında "Fren Hidrolik Sıvısı" üretimi çalışmalarını artırmıştır.

KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü ile Kırıkkale Üniversite'nin de dâhil olduğu stratejik ürün geliştirmeye yönelik "Yerli Fren Hidrolik Sıvısı Üretimi" projesine dahil olmuştur.

2022 yılında Şirket, makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. Tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımları ve Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.

2023 yılında Şirket 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlanmıştır.

Şirket GES Projesi sayesinde tüketime söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır.

Şirket'e üretim otomasyon sistemi kapsamında "Tümleşik Görüntü İşlemeye Dayalı Üretim Hattı Kalite Kontrol Projesi" ile yazılım yatırımı yapılmıştır.

Şirket 2024/08 itibari ile Halka Arz olmuştur.

Şirket, 07/02/2025 tarihinde Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında üretimin artırılması ve ürünlerin çeşitlendirilmesi amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 535194 sayılı ve 04.04.2025 tarihine kadar geçerli mevcut yatırım teşvik belgesine ilave 16,6 Milyon TL tutarında yeni makine ve ekipman teşviki alınmıştır. Yapılan yatırım ile yatırım teşvik belgesi toplam tutarı 29,1 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket, 26/02/2025 tarihinde SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin pay sahibi Utku Batuhan AKÇAKOCA'ya ait olan 49 adet pay için yapılan görüşmeler sonucunda toplam 70.000.000 TL bedel mukabilinde şirket paylarının %49'u devralınmıştır.

Raporlama döneminden sonra Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan mevcut 535194 sayılı yatırım teşvik belgesi için süre uzatım başvurusu ve İlave olarak 15,1 milyon TL tutarında Üretim Otomasyon Yazılımı teşvik başvurusu olumlu sonuçlanmıştır.

## **12. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içinde bu kapsamda projemiz bulunmamaktadır.

## **13. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Dönem içinde halka arz çalışmaları sonucunda Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır.

## **14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi**

Petrokimya sektöründe faaliyet gösteren Şirketimiz'in yaptığı üretimler doğrultusunda ağırlıklı Madeni Yağ Sektörü yanında Aerosol, ve Otomotiv sektör verileri de dikkate alınmıştır.

**Türkiye Otomotiv Sektörü hakkında finansal tablo döneminde yaşanan gelişmeler**

Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı 2025 yılı Ocak-Şubat döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %15 azalarak 164.324 adet, üretim %8,9 azalarak 218.991 adet ve ihracat %4,1 azalarak 158.168 adet oldu. İhracat değeri ise %0,9 oranında azalarak 5 milyar 894 milyon dolar seviyesine ulaştı.

| DÖNEM      |      | Pazar*<br>(adet) | Üretim<br>(adet) | İthalat*<br>(adet) | İhracat<br>(Adet) | İhracat**<br>(\$) |
|------------|------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Şubat      | 2024 | 110.760          | 131.994          | 73.510             | 89.389            | 3.127.827.003     |
|            | 2025 | 93.864           | 114.346          | 63.538             | 79.977            | 2.940.618.578     |
|            | (%)  | -15,3            | -13,4            | -13,6              | -10,5             | -6,0              |
| Ocak-Şubat | 2024 | 193.282          | 240.459          | 126.267            | 164.938           | 5.948.653.631     |
|            | 2025 | 164.324          | 218.991          | 111.137            | 158.168           | 5.893.594.649     |
|            | (%)  | -15,0            | -8,9             | -12,0              | -4,1              | -0,9              |
| Son 12 Ay  | 2024 | 1.338.969        | 1.485.054        | 860.733            | 1.025.041         | 36.100.199.773    |
|            | 2025 | 1.256.831        | 1.343.828        | 878.389            | 1.006.264         | 36.690.516.077    |
|            | (%)  | -6,1             | -9,5             | 2,1                | -1,8              | 1,6               |

**Finansal Tablo döneminde Otomobil ve Hafif Ticari Araç Pazarında yaşanan bazı gelişmeler (Ocak-Şubat 2025)**

2025 yılı Ocak-Şubat döneminde otomobil ve hafif ticari araç pazarı %14,2 oranında azaldı. •

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2025 yılı Ocak-Şubat döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,2 oranında azalarak 159.384 adet olarak gerçekleşti. • Otomobil satışları, 2025 yılı Ocak-Şubat döneminde geçen yıla göre %9,8 oranında azalarak 131.965 adet, hafif ticari araç pazarı ise %30,4 azalarak 27.419 adet oldu.

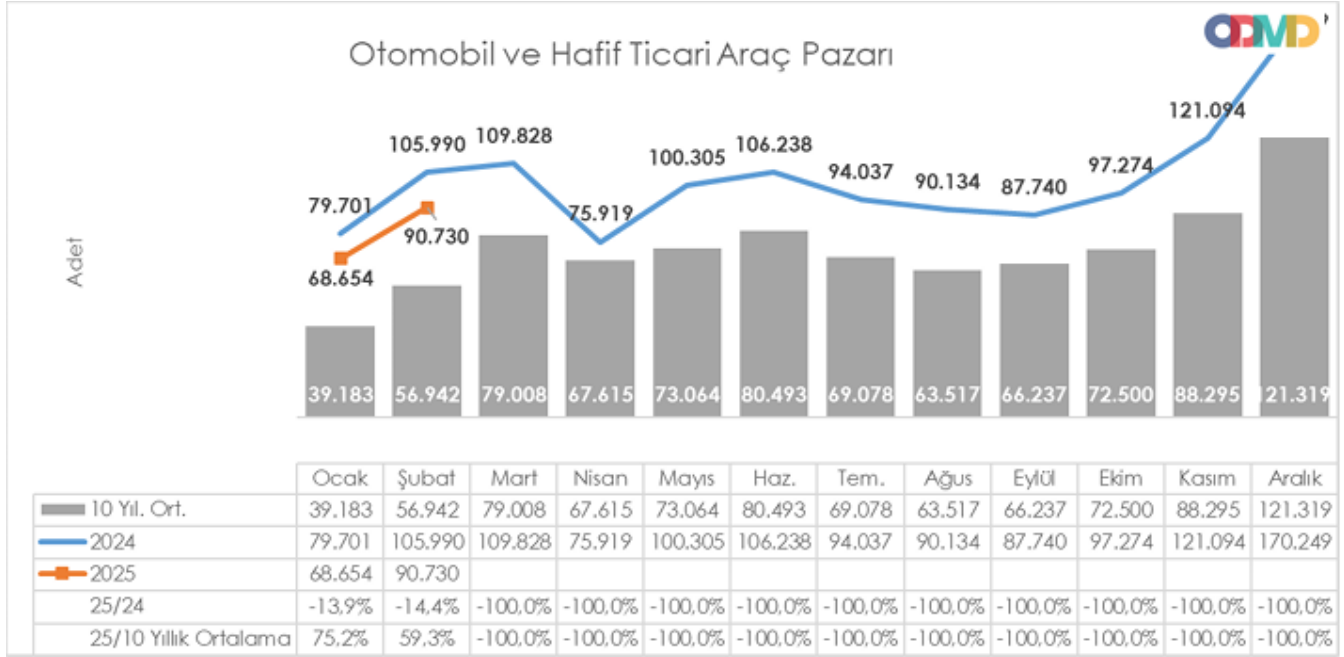
Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025 Şubat ayında %14,4, otomobil pazarı %7,6 ve hafif ticari araç pazarı %38,0 oranında azaldı

2025 yılı Şubat ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2024 yılı Şubat ayına göre %14,4 azalarak 90.730 adet oldu.

2025 Şubat ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %7,6 azalarak 76.021 adet olurken, hafif ticari araç pazarı %38,0 azalarak 14.709 adet oldu. •

Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 10 yıllık Şubat ayı ortalama satışlara göre %59,3 arttı. • Otomobil pazarı, 10 yıllık Şubat ayı ortalama satışlara göre %75,8 artış gösterdi. • Hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Şubat ayı ortalama satışlara göre %7,4 arttı.

## Otomobil ve Hafif Ticari Araç Pazarı, 10 Yıllık Ortalama ile Yıllara Göre Gelişim Grafiği ve Tablosu



| YIL            | Ocak   | Şubat   | Mart    | Nisan  | Mayıs   | Haziran | Temmuz  | Ağustos | Eylül  | Ekim    | Kasım   | Aralık  | Toplam    |
|----------------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|-----------|
| 2010           | 20.095 | 31.172  | 51.769  | 54.946 | 59.377  | 60.896  | 61.345  | 61.764  | 63.814 | 73.404  | 73.962  | 148.369 | 760.913   |
| 2011           | 44.892 | 58.663  | 78.403  | 77.695 | 80.646  | 81.573  | 63.044  | 58.406  | 60.129 | 69.421  | 63.657  | 127.910 | 864.439   |
| 2012           | 29.545 | 41.324  | 64.884  | 62.949 | 70.863  | 71.067  | 62.304  | 58.148  | 69.629 | 59.938  | 71.710  | 115.400 | 777.761   |
| 2013           | 35.523 | 48.307  | 68.774  | 73.575 | 81.468  | 74.096  | 71.596  | 65.043  | 67.963 | 58.014  | 79.301  | 129.718 | 853.378   |
| 2014           | 32.670 | 35.021  | 47.581  | 53.305 | 58.121  | 60.163  | 59.907  | 60.199  | 66.531 | 66.573  | 80.621  | 146.989 | 767.681   |
| 2015           | 34.615 | 55.331  | 83.302  | 91.602 | 81.542  | 86.158  | 83.836  | 82.577  | 64.025 | 64.255  | 84.601  | 156.173 | 968.017   |
| 2016           | 32.713 | 52.825  | 82.948  | 84.887 | 93.904  | 91.540  | 58.533  | 71.556  | 67.593 | 83.000  | 122.309 | 141.912 | 983.720   |
| 2017           | 35.323 | 46.965  | 73.802  | 75.988 | 85.422  | 83.658  | 82.297  | 72.536  | 71.352 | 91.752  | 100.859 | 136.240 | 956.194   |
| 2018           | 35.076 | 47.009  | 76.345  | 71.126 | 72.755  | 51.037  | 52.734  | 34.346  | 23.028 | 21.571  | 58.204  | 77.706  | 620.937   |
| 2019           | 14.373 | 24.875  | 49.221  | 30.971 | 33.016  | 42.688  | 17.927  | 26.246  | 41.992 | 49.075  | 58.176  | 90.500  | 479.060   |
| 2020           | 27.273 | 47.122  | 50.008  | 26.457 | 32.235  | 70.973  | 87.401  | 61.533  | 90.619 | 94.733  | 80.141  | 104.293 | 772.788   |
| 2021           | 43.728 | 58.504  | 96.428  | 61.488 | 54.734  | 79.819  | 47.849  | 58.454  | 57.141 | 56.746  | 60.216  | 62.243  | 737.350   |
| 2022           | 38.131 | 49.652  | 64.267  | 60.035 | 65.167  | 80.652  | 52.206  | 48.336  | 62.084 | 65.222  | 82.311  | 115.220 | 783.283   |
| 2023           | 50.894 | 81.148  | 103.929 | 97.679 | 111.556 | 112.163 | 113.959 | 89.454  | 96.793 | 101.367 | 115.040 | 158.653 | 1.232.635 |
| 2024           | 79.701 | 105.990 | 109.828 | 75.919 | 100.305 | 106.238 | 94.037  | 90.134  | 87.740 | 97.274  | 121.094 | 170.249 | 1.238.509 |
| 2025           | 68.654 | 90.730  |         |        |         |         |         |         |        |         |         |         | 159.384   |
| 10 Yıllık Ort. | 39.183 | 56.942  | 79.008  | 67.615 | 73.064  | 80.493  | 69.078  | 63.517  | 66.237 | 72.500  | 88.295  | 121.319 | 877.249   |
| %              | 103,4% | 86,1%   | 39,0%   | 12,3%  | 37,3%   | 32,0%   | 36,1%   | 41,9%   | 32,5%  | 34,2%   | 37,1%   | 40,3%   |           |

Veriler ODMD'nin yayınladığı Makroekonomik değerlendirme raporundan alınmıştır. Şubat 2025

**Dünya Otomotiv Pazarı hakkında yapılan tahminler hakkında bilgi**

LMC Automotive, 2025 yılı Ocak ayı tahminlerini yayımladı. Buna göre 2025 yılı dünya toplam otomotiv pazarının bir önceki yıla oranla %2,6 artışla 94.187 milyon adet seviyesinde gerçekleşmesi bekleniyor. 2024 yılında dünya otomotiv pazarı, 2023 yılına göre %2 artışla 91.831 milyon adet seviyesinde gerçekleşti. Beklentilere ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

| BÖLGE         | ARAÇ TÜRÜ     | 2024<br>( <sup>'000</sup> adet) | 2025*<br>( <sup>'000</sup> adet) | 2026*<br>( <sup>'000</sup> adet) | 2025/<br>2024<br>Değişim | 2026/<br>2025<br>Değişim |
|---------------|---------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| KUZEY AMERİKA | Otomobil      | 15.200                          | 15.366                           | 15.698                           | 1,1%                     | 2,2%                     |
|               | H. Ticari     | 3.953                           | 4.088                            | 4.214                            | 3,4%                     | 3,1%                     |
|               | A. Ticari     | 625                             | 613                              | 709                              | -2,0%                    | 15,8%                    |
|               | <b>Toplam</b> | <b>19.778</b>                   | <b>20.067</b>                    | <b>20.621</b>                    | <b>1,5%</b>              | <b>2,8%</b>              |
| GÜNEY AMERİKA | Otomobil      | 2.914                           | 3.082                            | 3.239                            | 5,7%                     | 5,1%                     |
|               | H. Ticari     | 918                             | 1.020                            | 1.050                            | 11,1%                    | 2,9%                     |
|               | A. Ticari     | 150                             | 158                              | 164                              | 5,0%                     | 3,9%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>3.983</b>                    | <b>4.259</b>                     | <b>4.453</b>                     | <b>6,9%</b>              | <b>4,5%</b>              |
| BATI AVRUPA   | Otomobil      | 11.464                          | 11.702                           | 12.072                           | 2,1%                     | 3,2%                     |
|               | H. Ticari     | 1.809                           | 1.805                            | 1.863                            | -0,2%                    | 3,2%                     |
|               | A. Ticari     | 318                             | 304                              | 321                              | -4,6%                    | 5,7%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>13.592</b>                   | <b>13.811</b>                    | <b>14.256</b>                    | <b>1,6%</b>              | <b>3,2%</b>              |
| DOĞU AVRUPA   | Otomobil      | 3.986                           | 3.909                            | 3.896                            | -1,9%                    | -0,3%                    |
|               | H. Ticari     | 560                             | 555                              | 570                              | -0,8%                    | 2,7%                     |
|               | A. Ticari     | 260                             | 275                              | 292                              | 6,0%                     | 6,1%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>4.805</b>                    | <b>4.739</b>                     | <b>4.758</b>                     | <b>-1,4%</b>             | <b>0,4%</b>              |
| ASYA/PASİFİK  | Otomobil      | 36.796                          | 37.605                           | 37.392                           | 2,2%                     | -0,6%                    |
|               | H. Ticari     | 4.978                           | 5.457                            | 5.856                            | 9,6%                     | 7,3%                     |
|               | A. Ticari     | 1.789                           | 1.859                            | 2.000                            | 3,9%                     | 7,5%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>43.563</b>                   | <b>44.922</b>                    | <b>45.248</b>                    | <b>3,1%</b>              | <b>0,7%</b>              |
| ORTA DOĞU     | Otomobil      | 2.480                           | 2.636                            | 2.829                            | 6,3%                     | 7,3%                     |
|               | H. Ticari     | 363                             | 395                              | 427                              | 8,7%                     | 8,2%                     |
|               | A. Ticari     |                                 |                                  |                                  |                          |                          |
|               | <b>Toplam</b> | <b>2.843</b>                    | <b>3.030</b>                     | <b>3.256</b>                     | <b>6,6%</b>              | <b>7,4%</b>              |
| AFRİKA        | Otomobil      | 794                             | 840                              | 876                              | 5,8%                     | 4,2%                     |
|               | H. Ticari     | 315                             | 327                              | 336                              | 3,8%                     | 2,8%                     |
|               | A. Ticari     | 33                              | 35                               | 36                               | 4,4%                     | 2,9%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>1.142</b>                    | <b>1.202</b>                     | <b>1.247</b>                     | <b>5,2%</b>              | <b>3,8%</b>              |
| DİĞERLERİ     | Otomobil      | 1.743                           | 1.756                            | 1.781                            | 0,8%                     | 1,4%                     |
|               | H. Ticari     | 342                             | 352                              | 361                              | 2,8%                     | 2,5%                     |
|               | A. Ticari     | 41                              | 49                               | 51                               | 21,7%                    | 2,3%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>2.126</b>                    | <b>2.158</b>                     | <b>2.192</b>                     | <b>1,5%</b>              | <b>1,6%</b>              |
| DÜNYA         | Otomobil      | 75.377                          | 76.897                           | 77.783                           | 2,0%                     | 1,2%                     |
|               | H. Ticari     | 13.238                          | 13.998                           | 14.676                           | 5,7%                     | 4,8%                     |
|               | A. Ticari     | 3.216                           | 3.293                            | 3.572                            | 2,4%                     | 8,5%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>91.831</b>                   | <b>94.187</b>                    | <b>96.031</b>                    | <b>2,6%</b>              | <b>2,0%</b>              |

\*2025 değerleri LMC Automotive Q4 2024 tahminleridir.

**Dünya Otomotiv Üretimi hakkında yapılan tahminler hakkında bilgi**

LMC Automotive, 2025 yılı Ocak ayı tahminlerini yayımladı. Buna göre, 2024 yılı dünya toplam otomotiv üretimi bir önceki yıla oranla %0,5 azalışla 93 milyon 948 bin adet olarak gerçekleşti. 2025 yılında dünya otomotiv üretiminin 2024 yılına göre %1,6 artışla 95 milyon 471 bin adet seviyesine ulaşacağı tahmin ediliyor.

| BÖLGE         | ARAC<br>TÜRÜ  | 2024<br>( <sup>'000</sup> adet) | 2025*<br>( <sup>'000</sup> adet) | 2026*<br>( <sup>'000</sup> adet) | 2025/<br>2024<br>Değişim | 2026/<br>2025<br>Değişim |
|---------------|---------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| KUZEY AMERİKA | Otomobil      | 11.383                          | 11.487                           | 11.944                           | 0,9%                     | 4,0%                     |
|               | H. Ticari     | 4.088                           | 4.042                            | 4.164                            | -1,1%                    | 3,0%                     |
|               | A. Ticari     | 653                             | 581                              | 703                              | -11,1%                   | 21,1%                    |
|               | <b>Toplam</b> | <b>16.124</b>                   | <b>16.110</b>                    | <b>16.812</b>                    | <b>-0,1%</b>             | <b>4,4%</b>              |
| GÜNEY AMERİKA | Otomobil      | 2.137                           | 2.356                            | 2.506                            | 10,3%                    | 6,4%                     |
|               | H. Ticari     | 832                             | 936                              | 939                              | 12,5%                    | 0,2%                     |
|               | A. Ticari     | 161                             | 168                              | 175                              | 4,7%                     | 4,2%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>3.130</b>                    | <b>3.461</b>                     | <b>3.620</b>                     | <b>10,6%</b>             | <b>4,6%</b>              |
| BATI AVRUPA   | Otomobil      | 9.153                           | 9.095                            | 9.544                            | -0,6%                    | 4,9%                     |
|               | H. Ticari     | 1.323                           | 1.268                            | 1.251                            | -4,2%                    | -1,4%                    |
|               | A. Ticari     | 361                             | 378                              | 424                              | 4,6%                     | 12,3%                    |
|               | <b>Toplam</b> | <b>10.838</b>                   | <b>10.741</b>                    | <b>11.219</b>                    | <b>-0,9%</b>             | <b>4,4%</b>              |
| DOĞU AVRUPA   | Otomobil      | 6.027                           | 6.247                            | 6.554                            | 3,7%                     | 4,9%                     |
|               | H. Ticari     | 1.023                           | 1.127                            | 1.194                            | 10,2%                    | 5,9%                     |
|               | A. Ticari     | 175                             | 186                              | 202                              | 6,3%                     | 8,2%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>7.225</b>                    | <b>7.561</b>                     | <b>7.950</b>                     | <b>4,6%</b>              | <b>5,1%</b>              |
| ASYA/PASİFİK  | Otomobil      | 46.480                          | 46.600                           | 46.371                           | 0,3%                     | -0,5%                    |
|               | H. Ticari     | 5.780                           | 6.204                            | 6.562                            | 7,3%                     | 5,8%                     |
|               | A. Ticari     | 1.926                           | 2.020                            | 2.167                            | 4,9%                     | 7,3%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>54.186</b>                   | <b>54.824</b>                    | <b>55.100</b>                    | <b>1,2%</b>              | <b>0,5%</b>              |
| ORTA DOĞU     | Otomobil      | 918                             | 1.011                            | 1.123                            | 10,1%                    | 11,1%                    |
|               | H. Ticari     | 142                             | 147                              | 142                              | 3,1%                     | -2,9%                    |
|               | A. Ticari     |                                 |                                  |                                  |                          |                          |
|               | <b>Toplam</b> | <b>1.060</b>                    | <b>1.157</b>                     | <b>1.265</b>                     | <b>9,2%</b>              | <b>9,3%</b>              |
| AFRİKA        | Otomobil      | 878                             | 974                              | 1.014                            | 11,0%                    | 4,1%                     |
|               | H. Ticari     | 295                             | 426                              | 427                              | 44,5%                    | 0,3%                     |
|               | A. Ticari     |                                 |                                  |                                  |                          |                          |
|               | <b>Toplam</b> | <b>1.172</b>                    | <b>1.400</b>                     | <b>1.441</b>                     | <b>19,4%</b>             | <b>3,0%</b>              |
| DİĞERLERİ     | Otomobil      | 181                             | 184                              | 188                              | 1,8%                     | 1,8%                     |
|               | H. Ticari     | 23                              | 23                               | 24                               | 2,1%                     | 2,1%                     |
|               | A. Ticari     | 10                              | 10                               | 11                               | 4,7%                     | 3,7%                     |
|               | <b>Toplam</b> | <b>214</b>                      | <b>218</b>                       | <b>222</b>                       | <b>1,9%</b>              | <b>1,9%</b>              |
| DÜNYA         | Otomobil      | 77.156                          | 77.955                           | 79.244                           | 1,0%                     | 1,7%                     |
|               | H. Ticari     | 13.506                          | 14.174                           | 14.704                           | 4,9%                     | 3,7%                     |
|               | A. Ticari     | 3.286                           | 3.343                            | 3.682                            | 1,7%                     | 10,1%                    |
|               | <b>Toplam</b> | <b>93.948</b>                   | <b>95.471</b>                    | <b>97.629</b>                    | <b>1,6%</b>              | <b>2,3%</b>              |

\*2025 değerleri LMC Automotive Q4 2024 tahminleridir.



#### **14.1. Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanıldı İse Ne Ölçüde Gerçekleştiği**

07.04.2022 yılında Bahadır Kimya, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 535194 belge numaralı yatırım teşvik belgesi ile 11.430.254-TL / 689.287-USD tutarında makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. İlgili yatırım ile tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımlarının yanında 2.140.000-TL/129.050-USD tutarında Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.

19.11.2022 tarihinde şirket 1.394.587-TL/84.098-USD tutarında Üretim Yönetimi ve personel işlem/takip kontrolü yazılım sistemi yatırımları yaparak güncellenen otomasyon sistemi, AR-GE ofisi çalışmaları ve artan üretim kapasitesi doğrultusunda, daha seri üretim, yeni ve yenilikçi ürünler geliştirme amacını ön plana çıkarmıştır.

15.06.2023 tarihinde Bahadır Kimya, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 554886 belge numaralı yatırım teşvik belgesi ile 6.248.059-TL/262.570-USD tutarında 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlanmıştır. 2023 yılı Ağustos ayı itibarıyla GES faaliyete başlamıştır ve Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye fatura kesilmektedir. İlgili proje ile şirket tüketime söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır. Bahadır Kimya sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında gelecek nesillere yeşil ve temiz bir dünya bırakma sorumluluklarını yapılan GES yatırımı, çalışma bilinci doğrultusunda yerine getirmektedir.

07.02.2025 tarihinde Şirket'in mevcut 535194 sayılı 07.04.2022 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınan yatırım teşvik belgesine ile 16.600.000-TL tutarında yeni makine ve ekipman teşviki alınmıştır. Şirket yeni yatırımı ile yatırım teşvik belge toplam tutarı 29.100.000-TL'ye ulaşmıştır.

Raporlama döneminden sonra Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan mevcut 535194 sayılı yatırım teşvik belgesi için süre uzatım başvurusu ve İlave olarak 15,1 milyon TL tutarında Üretim Otomasyon Yazılımı teşvik başvurusu olumlu sonuçlanmıştır.

#### **15. Yönetim Organı Üyeleri Huzur Hakkı, Ücret, Prim ve İkramiye, Kâr Payı Gibi Malî Menfaatlerin Toplam Tutarları**

1 Ocak – 31 Mart 2025 tarihleri arası Yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı olarak 840.757 TL'ödeme yapılmıştır.

#### **16. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakdî İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

İlişkili taraf işlemlerinde yapılan ödemeler yazılmış olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde yazılı Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılması konusunda görüşmeler yapılmaktadır.

#### **17. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler**

Dönem içinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

#### **18. Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Grubun İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar ve Yönetim Organı Görüşü**

Denetimler, şirketin finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulan denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi tarafından yürütülmektedir. Komiteler şirketin iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim çalışma esaslarına uygun olarak



faaliyetlerin etkinliğini ve hukuka uygunluğunu sağlayacak şekilde görevlerini yerine getirmektedir. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları ve hazırlanan faaliyet raporuna ilaveten her denetim döneminde Denetim Komitesi tarafından malî durum ve faaliyetlerin etkinliğine ilişkin bilgi ve görüşleri içeren tahrir Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır

**19. Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Rapor dönemi 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında Şirketimizin iştiraki SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

Şirketimiz 26.02.2025 tarihinde Şirketimiz SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %49 una ortak olmuştur.

**20. Şirket'in İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının, şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı düşünüldüğünden sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından 20.03.2025 tarihinde pay geri alım işlemlerini başlatmıştır. Bu kapsamda 10.000 adet geri alım işlemi gerçekleştirmiştir.

**21. Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Bağımsız Denetim Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet dönemi içinde bağımsız denetim harici özel denetim yapılmamıştır,Ö.T.V iadelerine ilişkin 01.01.2024-30.06.2024 dönemi ile 30.06.2024- 31.12.2024 dönemleri için kamu denetimi devam etmektedir.

**22. Grup Aleyhine Açılan ve Grup'un Malî Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirket'in aşağıda verilen davaları faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi bulunmamaktadır.

| Dava/Takip                              | Adet | TL Tutar     |
|-----------------------------------------|------|--------------|
| Şirket Tarafından Açılan İcra Takipleri | 35   | 1.604.619,17 |
| Şirket Aleyhine Açılan İcra Takipleri   | 1    | 269.040,00   |
| Şirket Tarafından Açılan Davalar        | 1    | 596.487,58   |

**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.****01.01.2025-31.03.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

| Dosya No    | İcra Müdürlüğü                    | Borçlusu                            | Takip Kaynağı | İcra Tutarı (TL) |
|-------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------|------------------|
| 2021/7788   | Kırıkkale İcra Müdürlüğü          | Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş | -             | 269.040,00       |
| 2022/3191   | Ankara Batı İcra Müdürlüğü        | Gerçek Kişi                         | Çek           | 97.330,00        |
| 2023/138441 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 5.413,79         |
| 2023/138442 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 63.107,11        |
| 2023/138443 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 7.264,58         |
| 2023/138444 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Gerçek Kişi                         | Cari Hesap    | 2.921,19         |
| 2023/138445 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 46.510,63        |
| 2023/138446 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 29.799,63        |
| 2023/138447 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 66.108,30        |
| 2023/138448 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 265.531,33       |
| 2023/138449 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 4.535,07         |
| 2023/138450 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 1.931,01         |
| 2023/138451 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 5.802,71         |
| 2023/138452 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 226.086,52       |
| 2023/138453 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 13.761,56        |
| 2023/138455 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 25.000,00        |
| 2023/138456 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 3.168,08         |
| 2023/138457 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 11.703,24        |
| 2023/138458 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 3.770,76         |
| 2023/138474 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 83.281,46        |
| 2023/138459 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 20.228,04        |
| 2023/138460 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 11.101,33        |
| 2022/88039  | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 7.015,24         |
| 2023/8728   | İstanbul Anadolu 2 İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 1.642,20         |
| 2023/138462 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü     | Tüzel Kişi                          | Cari Hesap    | 127.018,36       |

**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.****01.01.2025-31.03.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

|             |                               |             |            |            |
|-------------|-------------------------------|-------------|------------|------------|
| 2023/138463 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Gerçek Kişi | Cari Hesap | 10.210,97  |
| 2023/138464 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 20.947,18  |
| 2023/138465 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 134.965,61 |
| 2023/138467 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 27.483,20  |
| 2023/138468 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 11.999,40  |
| 2023/138469 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 66.442,32  |
| 2023/138470 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 9.435,92   |
| 2023/138471 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 2.622,78   |
| 2023/138472 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 3.384,89   |
| 2023/138473 | Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 870,12     |
| 2023/3348   | İzmir 17. İcra Müdürlüğü      | Tüzel Kişi  | Cari Hesap | 186.224,64 |

**Şirket'in Taraf Olduğu Davaları Gösterir Tablo**

| Dosya No      | Mahkeme                                     | Dava Konusu         | Dava Tutarı (TL)      | Davacı                              | Davalı                              | Durum                |
|---------------|---------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| 2024/100 Esas | Kırıkkale 2.İş Mahkemesi                    | İşçilik Alacakları  | 113.515,97            | Gerçek Kişi                         | Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş | Derdest              |
| 2024/1002     | İstanbul Anadolu 1.Asliye Ticaret Mahkemesi | Tazminat Davası     | 504.000,00            | Gerçek Kişi                         | Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş | Bilirkişi İncelemesi |
| 2025/38       | Kırıkkale 1.İş Mahkemedi                    | İşçilik Alacakları  | 250,00 (Şimdilik)     | Gerçek Kişi                         | Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş | Bilirkişi İncelemesi |
| 2021/278 Esas | Kırıkkale 3. Asliye Hukuk Mahkemesi         | Menfi Tespit Davası | 596.487,58 (Şimdilik) | Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş | Tüzel Kişi                          | Derdest              |

**23. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdarî veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet dönemi içinde bulunmamaktadır.

## 24. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla ilişkili taraf işlemleri bağımsız denetim raporunda açıklanmıştır.