

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ

### **Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

#### **Genel Kurulu'na**

#### **Görüş**

Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığının (Grup) 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grubun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### **Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grubun 1 Ocak-31 Aralık 2025, hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### **Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, TTK'nın 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur;

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar,

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir.

Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır,

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir;

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grubun denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Harun Aktaş'tır.

9 Mart 2026, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

A Member of Nexia International

Sorumlu Denetçi, YMM

Harun Aktaş



**BAHADIR KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

**01 OCAK – 31 ARALIK 2025**

## İÇİNDEKİLER

1. HAZIRLANMA ESASLARI.....	2
2. ŞİRKET'İN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE ŞUBELERİ, İLETİŞİM BİLGİLERİ.....	2
3. ORGANİZASYON YAPISI .....	2
4. ŞİRKET'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ .....	2
5. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ .....	5
6. FİNANSAL TABLOLAR .....	6
7. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER .....	9
8. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARININ GELİŞİMİ .....	10
9. İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....	10
10. 1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR.....	10
11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ .....	12
12. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	13
13. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ .....	13
14. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ .....	13
14.1. GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILDI İSE NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİĞİ .....	17
15. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALİ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI .....	18
16. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNİ VE NAKDİ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER .....	18
17. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	18
18. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ.....	18
19. ŞİRKET'İN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	18
20. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	18
21. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN BAĞIMSIZ DENETİM ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....	19
22. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER..	19
23. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	21
24. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER .....	22

## 1. Hazırlanma Esasları

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

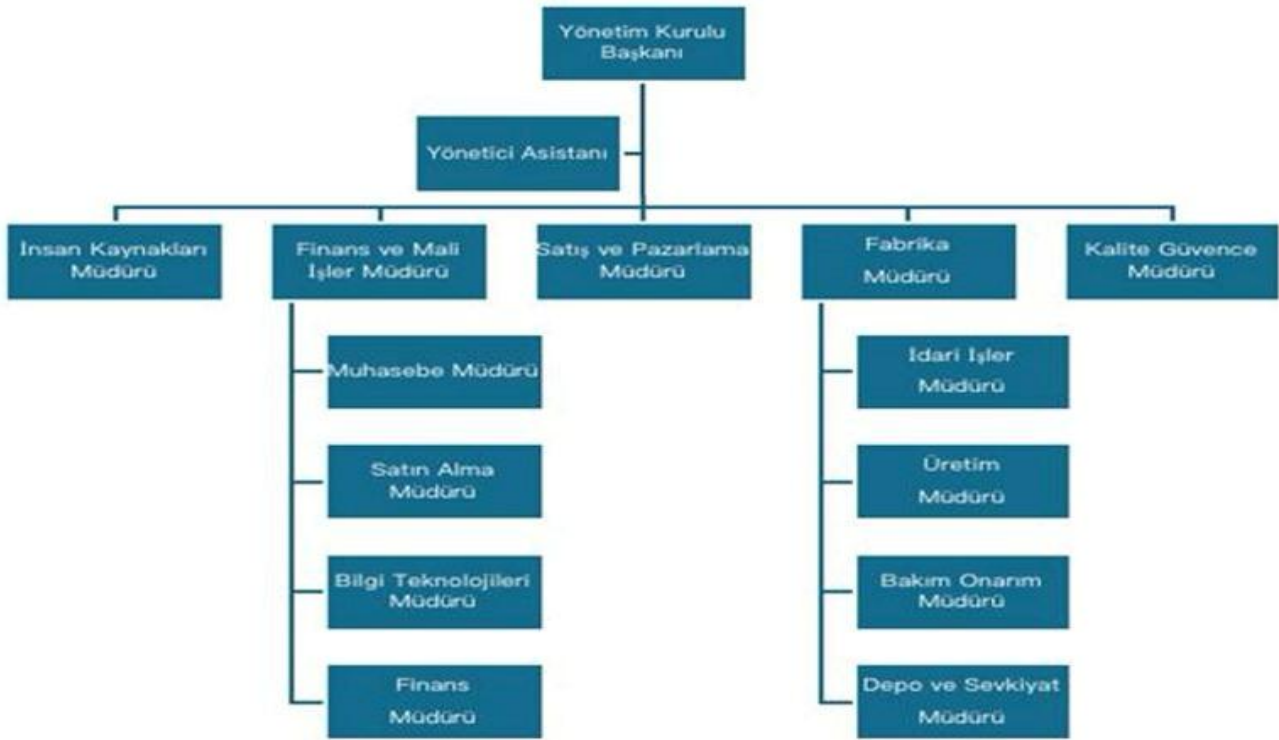
## 2. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubeleri, İletişim Bilgileri

Şirketimizin ticaret unvanı Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ticaret Sicil numarası 363 Yahşihan'dır.

### Şirketimizin İletişim Bilgileri:

- Web adresi : www.bahadirkimya.com.tr
- Adres : Hacıbalı Köyü Hacıbalıosb Mevkii 2.Sk. No:22 Yahşihan Kırıkkale
- Telefon : +90 ( 318) 666 28 88-89
- E-Posta : yatirimci.iliskileri@bahadirkimya.com.tr

## 3. Organizasyon Yapısı



## 4. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin 17/07/2024 tarih 11123 sayılı TTSG ile 24.05.2024 tarih 2024/05 sayılı Yönetim Kurulu Kararının tasdiki (T.T.K. 461. Madde kapsamında hazırlanan raporun kabulü) yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda mevcut ortaklarının yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, nakit sermaye arttırımı yapma kararı almış olması nedeni ile Türk Ticaret Kanunu'nun 461. Maddesi uyarınca yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasının gerekçelerini, yeni paylarının primli çıkarılmasının sebeplerini ve primin nasıl hesaplandığını açıklayan "Mevcut Ortakların Yeni Pay Alma Haklarının Tamamen Kısıtlanarak Sermaye Artışı Yapılması ve Payların Halka Arz Yoluyla Satışının Yapılacak Olması Nedeni İle TTK 461. Maddesi" tescil ve ilanı yapılmıştır.

01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000 TL (İkiyüzyirmibeşmilyonTürkLirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.

-45.000.000-TL tuarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 10.000.000-TL tutarında artırılarak 55.000.000-TL'ye çıkarılmasına

-Arttırılmasına karar verilen herbiri 1 TL nominal değerli toplam 10.000.000-TL nominal değerli payların tamamının tamamının (B) Grubu pay olarak ihraç edilmesine

-Serkan Bahadır'ın şirket sermayesinde sahip olduğu 6.000.000-TL nominal değerli (b) Grubu payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine

-Halka arza aracılık ve liderlik için Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nin yetkilendirilmesine ve gerekli sözleşmelerin imzalanmasına

-Halka arzın, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemiyle Satış yöntemi ve En İyi Gayret Aracılığı esasıyla yapılmasına

- Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda bulunacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine, söz konusu halka arz satış fiyatının tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile kauya duyurulmasına,

-Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca; herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye arttırımı yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle arttırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi bir başka karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı hususlarında gerekli taahhütlerin verilmesine,

-16.000.000-TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli başvuruların yapılması

-Gerekli diğer işlemlerin yapılması SPK, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve diğer kurumlar tarafından talep edilecek beyanların, halka arz kapsamındaki gerekli sözleşmelerin ve ilgili diğer belgelerin imzalanması için Serkan Bahadır'ın münferiden atacağı imza ile Şirket'i temsil konusunda yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

08/08/2024 tarih 11139 sayılı TTSG ile Şirket paylarının halka arz edilmesine ilişkin izahname ve eklerinin; Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Halka arza satışa aracılık eden Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ve şirketin resmi internet sitesi olan ([www.bahadirkimya.com.tr](http://www.bahadirkimya.com.tr)) adresinde yayımlandığının tescil işlemi yapılmıştır.

26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.

-Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000,00 TL (iki yüz yirmi beş milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2024-2028] yılları (5 yıl) için geçerlidir. [2028] yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye arttırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 55.000.000 TL (Ellibeş Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 (Dokuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 46.000.000 (Kırk Altı Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir.

Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç, edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 55.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların 9.000.000 adedi nama ve 46.000.000 adedi hamiline yazılıdır.

Önceki sermaye olan 45.000.000,00 (kırkbeşmilyon) TL'nin tamamı ödenmiştir. Şirket, 26.04.2024 tarih 11070 TTSG'ye göre kayıtlı sermaye sistemine geçiş yapmıştır ve buna ilişkin ilan 26.04.2024 tarihli ve 11070sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Rapor dönemi içerisinde şirket Yönetim Kurulu üyelerinden,

- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sezai Bahadır, A grubu 450.000 adet payının tamamını borsa dışında Serkan BAHADIR'a satmıştır. Ayrıca rapor dönemi içerisinde 1.669.000 adet B grubu hisesini satmış olup toplam pay oranı, 131.000 adet B tipi paya karşılık %0,24 seviyesine gelmiştir.
- Yönetim Kurulu Başkanı Serkan Bahadır, 06.10.2025-31.10.2025 tarihleri arasında 1.639.000 adet B tipi hissesini satmıştır. 03/11/2025 tarihinde ise satılabilir 3.850.000 adet B tipi hissesinden 350.270 adet hissesini satarak rapor tarihi içerisinde toplamda 1.989.270 adet B grubu payını borsada satış işlemi yapmıştır. İşlemler neticesinde 26.210.730 adet B grubu payı kalmıştır.
- Yine rapor dönemi içerisinde Serkan Bahadır 450.000 adet A tipi hisseyi Sezai Bahadır'dan borsa dışında satın alarak A tipi hisse adedini 9.000.000 adede yükselmiştir. Şirketteki toplam pay oranı %64.02 seviyesine gelmiştir.

Şirketin Sermaye Yapısı karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Adı-Soyadı / Ünvanı	31.12.2025			31.12.2024		
	Sermayedeki Payı			Sermayedeki Payı		
	Tutar (TL)	Pay Grubu	Oran (%)	Tutar (TL)	Pay Grubu	Oran (%)
Serkan BAHADIR	9.000.000	A	16,36	8.550.000	A	15,55
	26.210.730	B	47,66	28.200.000	B	51,27
Sezai BAHADIR	0	A	0	450.000	A	0,82
	131.000	B	0,24	1800000,00	B	3,27
Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.(*).	1.100.000	B	2,00	0,00	B	0,00
Halka Açık Kısmı (*)	18.558.270	B	33,74	16.000.000	B	29,09
TOPLAM	9.000.000	A	16,36	9.000.000	A	16,37
	46.000.000	B	83,64	46.000.000	B	83,63
	55.000.000	A+B	100,00	55.000.000	A+B	100,00

\*Şirket tarafından açıklanan geri alım programı kapsamında alınan payları göstermektedir.

\*\*Şirket payları yayın tarihi itibarı ile %35,74 olan 19.658.270 TL nominal tutarı Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir.

## 5. Raporun Dönemi, Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerin Süreleri

Şirket 5 gerçek kişiden oluşan Yönetim Kuruluna sahiptir. Yönetim Kurulu Üyeleri 14.01.2025 tarihli 2025/03 numaralı Yönetim Kurulu kararı ve 10.02.2025 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurul doğrultusunda Şirket 3 adet gerçek kişinin temsil yetkisi verilmiş olup 2 adet bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri vardır. Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin genel kurul kararları 14.02.2025 tarih 11272 sayı ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8'inci ve 9'uncu maddelerinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi
Serkan BAHADIR Sezai BAHADIR Sezgin BAHADIR Erol DEMİR Mehmet Emin HAYVACI	Yön. Krl. Bşk. Yön. Krl. Bşk. Yrd. Yön. Krl. Üyesi Bağımsız Yön. Krl. Üyesi Bağımsız Yön. Krl. Üyesi	10.02.2025 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile 3 Yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Görev bitiş süresi 10.02.2028'dir.

## Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Şirket Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	Üyeler		
	Denetimden Sorumlu Komite	Erol DEMİR	Mehmet Emin HAYVACI
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Erol DEMİR	Mehmet Emin HAYVACI	
Kurumsal Yönetim Komitesi,	Erol DEMİR	Mehmet Emin HAYVACI	İsa GÖÇER
Sürdürülebilirlik Komitesi	Sezai BAHADIR	Alper TAHTALIOĞLU	

## 6. Finansal Tablolar

VARLIKLAR	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	69.218.060	78.015.517
Finansal Yatırımlar	4	132.613.884	519.819.917
Ticari Alacaklar	6	350.540.853	353.251.634
<i>İlişkili Taraflar</i>	26	256.275	3.255.081
<i>Diğer Taraflar</i>	6	350.284.578	349.996.553
Diğer Alacaklar	7	227.106.864	1.285.165
Stoklar	8	57.317.890	93.165.020
Peşin Ödenmiş Giderler	9	80.697.653	1.891.438
<i>İlişkili Taraflar</i>	26	56.825.263	-
<i>Diğer Taraflar</i>	9	23.872.390	1.891.438
Diğer Dönen Varlıklar	14	3.634.332	259.611
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>921.129.536</b>	<b>1.047.688.302</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13	89.921.241	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	41.250.000	41.060.050
Maddi Duran Varlıklar	11	373.146.134	608.498.735
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	-	32.030.294
Peşin Ödenmiş Giderler	9	-	13.412.723
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>504.317.375</b>	<b>695.001.802</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.425.446.911</b>	<b>1.742.690.104</b>

**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.****01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	10.000.000	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	2.693.340	4.728.815
Diğer Finansal Yükümlülükler	5	15.222.904	8.591.407
<i>Kredi Kartı Borçları</i>	5	15.222.904	8.591.407
Ticari Borçlar	6	53.443.826	82.350.122
<i>İlişkili Taraflar</i>	26	12.672	49.462
<i>Diğer Taraflar</i>	6	53.431.154	82.300.660
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	865.314	955.328
Ertelenmiş Gelirler	9	21.529.746	19.547.259
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	17	786.305	11.051.286
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	1.009.154	853.758
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	16	1.009.154	853.758
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	14	7.337.554	10.737.876
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>112.888.143</b>	<b>138.815.851</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	8.652.678	6.791.479
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	16	8.652.678	6.791.479
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	17	91.674.420	77.960.314
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>100.327.098</b>	<b>84.751.793</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ödenmiş Sermaye	19	55.000.000	55.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	209.768.183	209.768.183
Geri Alınmış Paylar (-)		(61.109.670)	-
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		684.166.510	684.166.510
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	19	357.385.333	281.492.463
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	78.840.118	14.784.037
<i>Yasal Yedekler</i>	19	78.840.118	14.784.037
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	19	162.552.678	261.419.390
Net Dönem Karı/Zararı		(274.371.482)	12.491.877
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.212.231.670</b>	<b>1.519.122.460</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.425.446.911</b>	<b>1.742.690.104</b>

**Gelir Tablosu**

	Dipnot	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	20	979.867.542	860.410.115
Satışların Maliyeti (-)	20	(826.430.096)	(702.098.534)
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>153.437.446</b>	<b>158.311.581</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(37.214.654)	(29.490.442)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(17.905.805)	(18.074.464)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	14.622.329	7.286.779
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(5.768.301)	(3.936.445)
Diğer Kayıp / Kazanç	22	(212.037.384)	-
<i>Yangından Kaynaklı Kayıplar</i>		<i>(436.169.039)</i>	-
<i>Yangından Kaynaklı Kazançlar</i>		<i>224.131.655</i>	-
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>(104.866.369)</b>	<b>114.097.009</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	84.244.681	86.967.131
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(13.905.535)	(10.243.669)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	6	(835.280)	(1.319.704)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	13	19.921.241	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>(15.441.262)</b>	<b>189.500.767</b>
Finansman Giderleri	24	(5.998.914)	(21.522.722)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	25	(216.185.289)	(131.510.102)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>(237.625.465)</b>	<b>36.467.943</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>		<b>(36.746.017)</b>	<b>(23.976.066)</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	17	(23.446.692)	(26.557.362)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	17	(13.299.325)	2.581.296
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(274.371.482)</b>	<b>12.491.877</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>(274.371.482)</b>	<b>12.491.877</b>
<b>Hisse Başına Kazanç</b>	<b>19</b>	<b>(4,99)</b>	<b>0,23</b>
		<b>01.01.2025</b>	<b>01.01.2024</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>Dipnot</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	19	75.892.870	(1.167.032)
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		<i>94.318.745</i>	-
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		<i>535.018</i>	<i>(1.458.790)</i>
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi</i>		<i>(18.863.749)</i>	-
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi</i>		<i>(97.144)</i>	<i>291.758</i>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>75.892.870</b>	<b>(1.167.032)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(198.478.612)</b>	<b>11.324.845</b>

Finansal Tabloların dipnot detaylarına bağımsız denetim raporunda yer verilmiştir.

## Satışlar ve Satışların Maliyeti

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Satışların Maliyeti	(826.430.096)	(702.098.534)
<b>Brüt Satış Karı</b>	<b>153.437.446</b>	<b>158.311.581</b>
<b>ÜRETİM MALİYETİ</b>		
Direkt İlk Madde ve Malzeme Giderleri	761.447.599	656.652.788
Direkt İşçilik Giderleri	44.704.256	29.309.417
Genel Üretim Giderleri	20.278.241	16.136.329
Malzeme Giderleri	2.106.872	998.665
Bakım Onarım Giderleri	2.534.024	1.924.785
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet Giderleri	177.904	303.687
Elektrik Su vb. Giderler	877.555	559.598
Üretim Giderleri	-	45.778
Amortisman Giderleri	14.581.886	12.303.816
Üretilen Mamul Maliyeti	826.430.096	702.098.534
<b>A. SATILAN MAMUL MALİYETİ</b>	<b>826.430.096</b>	<b>702.098.534</b>
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ (A)</b>	<b>826.430.096</b>	<b>702.098.534</b>

### 7.İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

Şirketimizin Kırıkkale OSB’de bulunan fabrikasında 10.12.2025 nedeni henüz belli olmayan yangın meydana gelmiş olup, can kaybı yaşanmamıştır. Konu yangın olayı ile ilgili rapor dönemi içerisinde Kırıkkale Cumhuriyet Başsavcılığı soruşturma başlatmış ve 06/02/2026 tarihinde takipsizlik kararı verilmiştir

Mevcut durum hakkında bilgi,

Şirketimizin Kırıkkale OSB’de bir adet fabrikası bulunmakta olup, faaliyet hacmi büyük ölçüde bu tesis üzerinden elde edilmektedir. Yangın nedeniyle üretim faaliyetimiz aşamalı olarak Şirketimizin iştiraki SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nde devam edilmektedir.

Meydana gelen elim olay neticesinde fabrikamızda oluşan maddi hasar finansal tablolarımızda muhasebeleştirilmiş olup, sigorta şirketinden 224 mio TL’lik kısmı sigortadan karşılanmıştır.

Güncel durum itibari ile yangın yaşanan fabrikada enkaz kaldırma işlemleri ile sovtaj işlemleri tamamlanmıştır. Yanan fabrikanın yeniden yapımı amacıyla fabrika kolonları takılmış, panel kapamaları yapılmaktadır. İlgili fabrikanın 6 ay içerisinde aktif olarak üretime başlaması beklenmektedir.

Yangın sonrasında faaliyetlerin sürdürülebilmesi için üretim iştirakimiz SBT Kimya firmasında yürütülmektedir. Büyüme stratejimiz doğrultusunda 30/12/2025 tarihinde Kırıkkale OSB bulunan PTD Proje Danışmanlık A.Ş. firması arsa ve fabrikası ile birlikte finansal duran varlık (şirket payları) ve aktifine kayıtlı arsa ile fabrikası 67.577.000 TL ye satın alınmıştır.

### **Faaliyetler:**

Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”) 5476-Kırıkkale Ticaret Sicil No ile 2010 yılında “Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Limited Şirketi” unvanıyla Kırıkkale’de kurulmuştur.

Şirket’in ünvanı 01.12.2022 tarihli 10716 sayılı türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayınlanarak Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiştir.

Şirket’in güncel adresi: Kırıkkale OSB Kızılırmak Cd. 2. SK NO:22, 71000 Hacıbalı/Yahşihan/Kırıkkale’dir.

Şirket’in ana faaliyet konusu; Şirket, Motor yağları, endüstriyel yağlar, dişli yağları, transmisyon yağları, radyatör antifirizi, fren balata temizleme spreyi, sprey boya, pas sökücü sprey, kalıp ayırıcı, gazaltı kaynak spreyi, silikon, poliüretan köpük, mastik ve gazlı kutu üretmektedir.

Şirkette 10/12/2025 tarihinde yangın meydana gelmiştir Yangın sonrasında faaliyetlerin sürdürülebilmesi için üretim iştirak SBT Kimya firmasına kaydırılmıştır. Büyüme stratejisi doğrultusunda 30/12/2025 tarihinde Kırıkkale Osb bulunan PTD Proje Danışmanlık A.Ş. firması arsa ve fabrikası ile birlikte firma alımı 67.577.000-TL ye gerçekleştirmiştir. Konu olay ile ilgili rapor dönemi içerisinde Kırıkkale Cumhuriyet Başsavcılığı soruşturma başlatmış ve 06/02/2026 tarihinde takipsizlik kararı verilmiştir. Sigorta şirketinden yangın hasarından kaynaklı 09/03/2026 tarihinde 224 mio TL ödeme alınmıştır.

### **8. İşletmenin Finansal Kaynaklarının Gelişimi**

Şirket’in finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

### **9. İşletmenin Risk Yönetim Politikaları**

Finansman için kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler kredi riski, faiz riski ve likidite riski olarak ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskinin de takip edilmesi gerekmektedir. Şirketimizin finansal yönetiminde ana prensip olarak döviz pozisyon açığı veya fazlası verilmemeye çalışılmaktadır. Döviz cinsi açısından varlıklar ile yükümlülükler arasında uyumsuzluk olmamasına özen gösterilmektedir. Bankalarla bu anlayış çerçevesinde çalışılmaktadır.

Şirketimiz kredi riskini dış satışlarını artırarak, satış faaliyetlerini daha geniş bir alana yayarak ve gerekli görülen durumlarda mümkün olduğu ölçüde müşterilerden nakdi ve gayrinakdi teminat alınarak faaliyetlerini sürdürmektedir. İhracatın teslim ve ödeme şartlarına bağlı olarak sevkiyat etmektedir.

Şirketimiz finansal yapısını kuvvetlendirmiş kredi ve faiz riskini en aza indirmiş ve likiditesini artırmıştır.

### **10. 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar**

Şirket, 23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket’in kayıtlı sermaye tavanına geçiş yapmıştır. 26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.Sermaye arttırımı devamında 31/12/2024 tarihine kadar meydana gelen önemli olay olmamıştır.

2025 yılı içerisinde;

01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

-14/01/2025 tarihli 2025/03 numaralı yönetim kurulu kararı 11250 Sayılı TTSG ile Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmıştır.

-10/02/2025 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurulu 14/02/2025 tarih ve 11272 sayılı TTSG doğrultusunda

- Yönetim Kurulu Üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi,
- Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin belirlenmesi;
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereği şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Kâr Dağıtım Politikası, Kamuoyunu Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bağış ve Yardım Politikasının belirlenmesi
- Şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkındaki İç Yönergenin belirlenmesi
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2025 faaliyet yılı ile sınırlı olacak şekilde ara dönem finansal tablolar üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılmasına ilişkin Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

-16/07/2025 tarihli 2025/15 numaralı yönetim kurulu kararı ile 23/07/2025 tarih 11377 Sayılı TTSG ile Olağan Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmış ve aşağıda verilen gündem maddeleri hakkında pa sahipleri tarafından karar alınmıştır.

- 2024 Yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 2024 Mali Yılına ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
- 2024 Yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ibra edilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim şirketinin onaylanması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2024 faaliyet yılı kârının dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu Kararının görüşülmesi ve onaylanması
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı bülteni ile yayınlanan "Duyuru ve İlke Kararları" dikkate alınarak Şirket Yönetim Kurulu Kararı ile 20.03.2025 tarihinde başlatılan geri alım programı kapsamında yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve mevcut programın devam ettirilmesi hususunun genel kurul onayına sunulmasına,
- Şirketimiz tarafından 2024 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, Sermaye Piyasası Kanunu madde 19/5 uyarınca, 2025 yılında yapılacak bağış ve yardım sınırının karara bağlanması,

- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi

## 11. İşletmenin Gelişimi

Şirket'in kuruluşundan itibaren yaşanan gelişmeler kronolojik sıraya göre aşağıda sıralanmıştır:

- 2010'da kuruldu.
- 2013 yılında Serkan Bahadır tarafından Kırıkkale merkezli Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Ltd. Şti. şirketi satın alınmış ve unvanı Bahadır Kimya Ürünleri İthalat İmalat Limited Şirketi olarak değiştirilmiştir.
- Kırıkkale Yahşihan Organize Sanayi Bölgesinde 3.130 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplamda 5.000 m<sup>2</sup> alandaki fabrikada madeni yağ, gres, antifriz ve aerosol üretimine başlanmıştır.
- Şirket 2013 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı almıştır.
- 2016 yılında yeni fabrika yatırımlarına başlanmıştır.
- 2017 yılında 8.640 m<sup>2</sup>'si kapalı toplam 10.360 m<sup>2</sup> büyüklüğünde olan yeni fabrikasında faaliyetlerine başlamıştır.
- 2018 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı yenilenmiştir.
- 2019 yılında Şirket'in yatırımları doğrultusunda önceden de üretmekte olduğu Fren Balata Temizleyicisi ürününün piyasada rağbet görmesi ve talebin artması doğrultusunda ilgili ürünün Türk Standartları Enstitüsü Kriterine Uygunluk Belgesi (TSEK) alınmıştır.
- 2020 yılında Fren Hidrolik Sıvısı üretiminin ilk adımları atılmıştır.
- 2020 yılında Şirket, dünya genelinde yaşanan pandemi sürecinde dezenfektan üretimine dahil olmuştur.

Şirket, 2021 yılında "Fren Hidrolik Sıvısı" üretimi çalışmalarını artırmıştır.

KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü ile Kırıkkale Üniversite'nin de dâhil olduğu stratejik ürün geliştirmeye yönelik "Yerli Fren Hidrolik Sıvısı Üretimi" projesine dahil olmuştur.

2022 yılında Şirket, makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. Tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımları ve Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.

2023 yılında Şirket 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlanmıştır.

Şirket GES Projesi sayesinde tüketime söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır.

Şirket'e üretim otomasyon sistemi kapsamında "Tümleşik Görüntü İşlemeye Dayalı Üretim Hattı Kalite Kontrol Projesi" ile yazılım yatırımı yapılmıştır.

Şirket 2024/08 itibari ile Halka Arz olmuştur.

## 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket,07/02/2025 tarihinde Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında üretimin artırılması ve ürünlerin çeşitlendirilmesi amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 535194 sayılı ve 04.04.2025 tarihine kadar geçerli mevcut yatırım teşvik belgesine ilave 16,6 Milyon TL tutarında yeni makine ve ekipman teşviki alınmıştır. Yapılan yatırım ile yatırım teşvik belgesi toplam tutarı 29,1 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket, 26/02/2025 tarihinde SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin pay sahibi Utku Batuhan AKÇAKOCA'ya ait olan 49 adet pay için yapılan görüşmeler sonucunda toplam 70.000.000 TL bedel mukabilinde şirket paylarının %49'u devralınmıştır.

Raporlama döneminden sonra Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan mevcut 535194 sayılı yatırım teşvik belgesi için süre uzatım başvurusu ve İlave olarak 15,1 milyon TL tutarında Üretim Otomasyon Yazılımı başvurusu olumlu sonuçlanmıştır.

Şirket, halka arzından önceki dönem olan 15/06/2023 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan almış olduğu 554886 belge numaralı, 6.248.059-TL tutarlı yatırım teşvik belgesinin kapaması yapılmıştır.

10/12/2025 tarihinde yaşanan yangın olayında fabrika yanmıştır. Yangından kaynaklı yürütülen resmi soruşturma takipsizlik kararı ile kapatılmıştır. Üretim faaliyetleri İştirakimiz SBT Kimya firmasından yürütülmeye başlanılmış. Zaman kaybedilmemesi adına Kırıkkale Osb bulunan PTD Ptoje firması fabrika ve arsası ile birlikte 67.577.000,00 TL ye satın alınmıştır. Güncel durumda Yangın yaşanan fabrika sovtaj işlemleri tamamlanmış yeni kolonları takılmış, panel kapamaları yapılmaktadır. İlgili fabrikanın 6 ay içerisinde aktif faaliyete başlaması beklenmektedir.

## 12. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içinde bu kapsamda projemiz bulunmamaktadır.

## 13. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde halka arz çalışmaları sonucunda Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır.

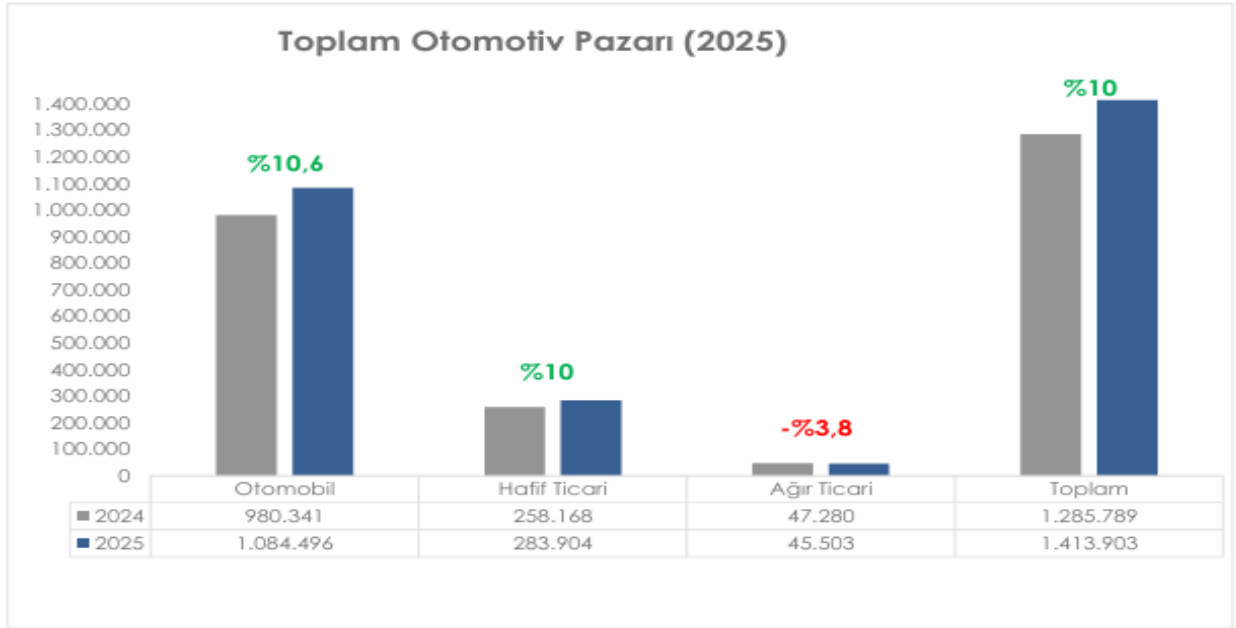
## 14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Petrokimya sektöründe faaliyet gösteren Şirketimiz'in yaptığı üretimler doğrultusunda ağırlıklı Madeni Yağ Sektörü yanında Aerosol, ve Otomotiv sektör verileri de dikkate alınmıştır.

### Türkiye Otomotiv Sektörü hakkında finansal tablo döneminde yaşanan gelişmeler

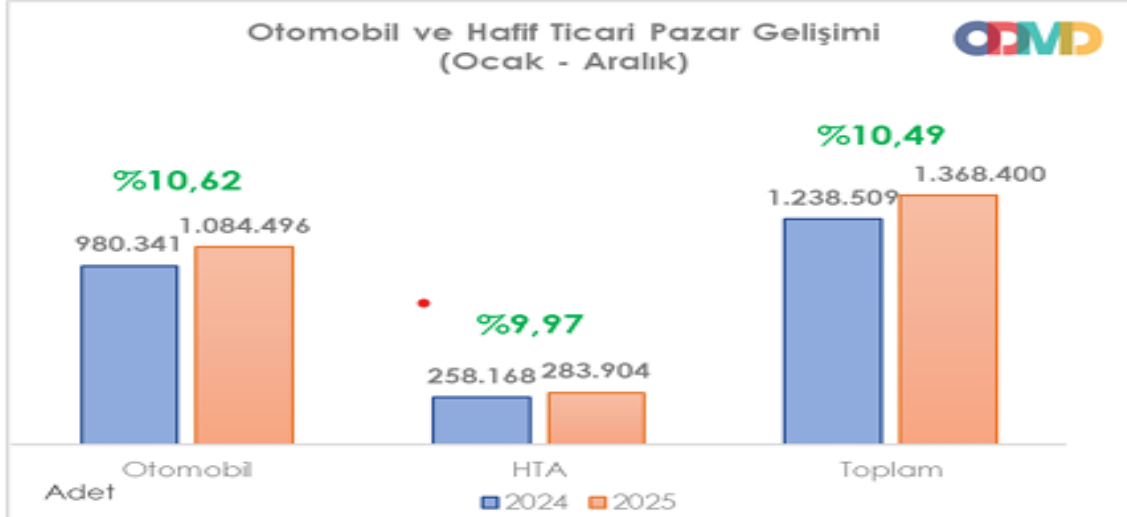
Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı, 2025 yılında bir önceki yıla göre %10,0 artarak 1.413.903 adet seviyesine ulaştı. Aynı dönemde üretim %4,0 artışla 1.419.464 adet olarak gerçekleşirken, ithalat %11,8 artarak 999.003 adede yükseldi. İhracat ise %4,4 artışla 1.057.920 adet oldu. Otomotiv ihracatının toplam değeri %11,1 artış göstererek 40,8 milyar dolar seviyesine çıkmıştır.

DÖNEM		Pazar* (adet)	Üretim (adet)	İthalat* (adet)	İhracat (Adet)	İhracat** (\$)
Aralık	2024	176.696	123.586	123.217	96.998	3.396.471.374
	2025	198.026	124.433	135.895	96.937	3.703.145.465
	(%)	12,1	0,7	10,3	-0,1	9,0
Ocak- Aralık	2024	1.285.789	1.365.296	893.519	1.013.034	36.742.641.455
	2025	1.413.903	1.419.464	999.003	1.057.920	40.830.087.269
	(%)	10,0	4,0	11,8	4,4	11,1
Son 12 Ay	2024	1.285.789	1.365.296	893.519	1.013.034	36.742.641.455
	2025	1.413.903	1.419.464	999.003	1.057.920	40.830.087.269
	(%)	10,0	4,0	11,8	4,4	11,1



**2025 yılı Ocak-Aralık döneminde otomobil ve hafif ticari araç pazarı %10,49 oranında arttı.**

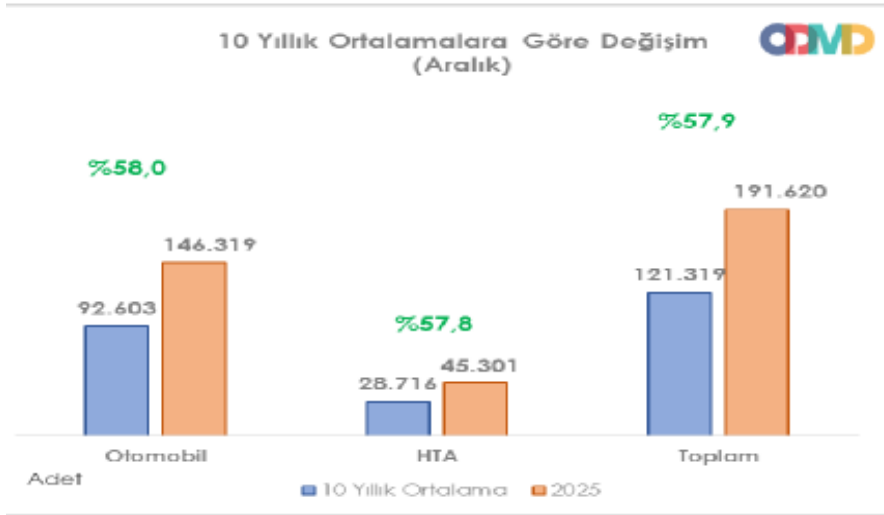
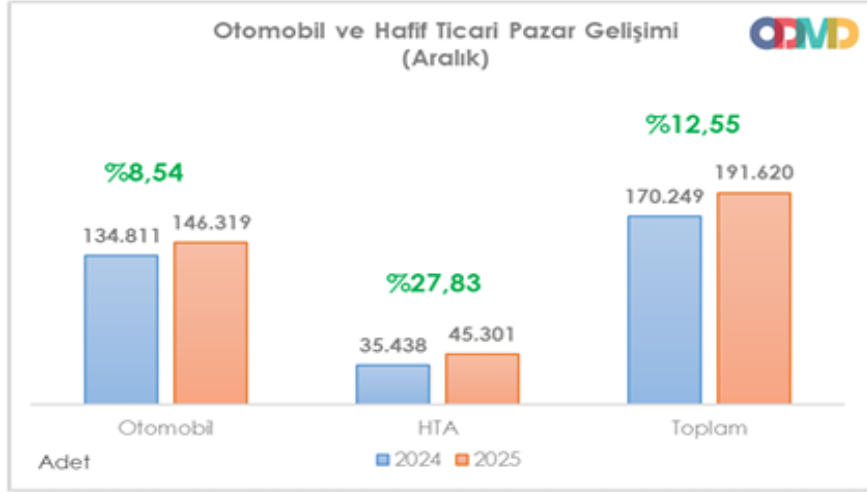
- Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,49 oranında artarak 1.368.400 adet olarak gerçekleşti.
- Otomobil satışları, 2025 yılı Ocak-Aralık döneminde geçen yıla göre %10,62 oranında artarak 1.084.496 adet, hafif ticari araç pazarı ise %9,97 artarak 283.904 adet oldu.



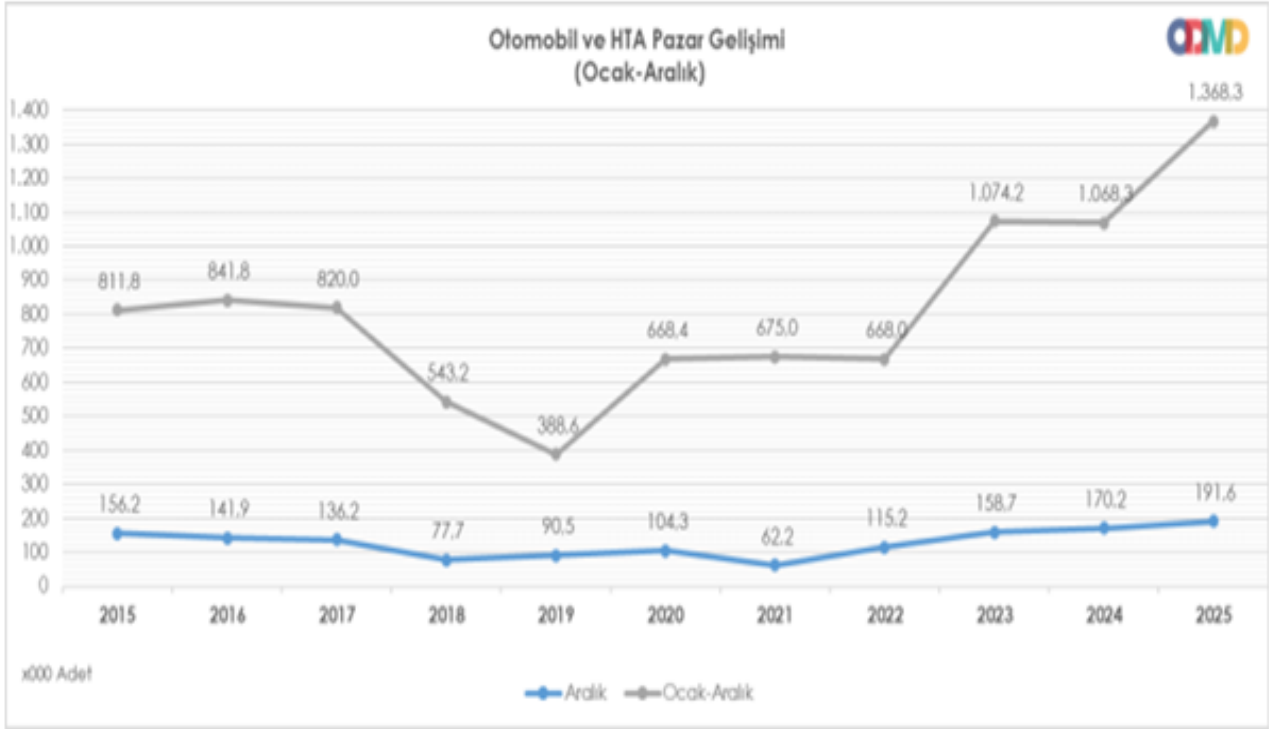
**Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025 Aralık ayında %12,55, otomobil pazarı %8,54, hafif ticari araç pazarı %27,83 oranında arttı.**

- 2025 yılı Aralık ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2024 yılı Aralık ayına göre %12,55 artarak 191.620 adet oldu.
- 2025 Aralık ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %8,54 artarak 146.319 adet, hafif ticari araç pazarı %27,83 artarak 45.301 adet oldu.
- Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 10 yıllık Aralık ayı ortalama satışlara göre %57,9 arttı.

- Otomobil pazarı, 10 yıllık Aralık ayı ortalama satışlara göre %58,0 artış gösterdi.
- Hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Aralık ayı ortalama satışlara göre %57,8 arttı.



Otomobil ve Hafif Ticari Araç Pazarı, 10 Yıllık Ortalama ile Yıllara Göre Gelişim Grafiği ve Tablosu



Veriler ODMD'nin yayınladığı Makroekonomik değerlendirme raporundan alınmıştır. Aralık 2025

### Dünya Otomotiv Pazarı hakkında yapılan tahminler hakkında bilgi

LMC Automotive, tahminlerini yayımladı. Buna göre 2025 yılı dünya toplam otomotiv pazarının bir önceki yıla oranla %1,2 artışla 93.256 milyon adet seviyesinde gerçekleşmesi bekleniyor. 2024 yılında dünya otomotiv pazarı, 2023 yılına göre %2,3 artışla 92.153 milyon adet seviyesinde

gerçekleşmiştir.

BÖLGE	ARAÇ TÜRÜ	2024 ( '000adet)	2025* ( '000adet)	2026* ( '000adet)	2025/ 2024 Değişim	2026/ 2025 Değişim
KUZEY AMERİKA	Otomobil	15.328	14.463	14.224	-5,6%	-1,7%
	H. Ticari	3.971	3.876	3.956	-2,4%	2,1%
	A. Ticari	588	517	552	-12,0%	6,7%
	<b>Toplam</b>	<b>19.887</b>	<b>18.857</b>	<b>18.732</b>	<b>-5,2%</b>	<b>-0,7%</b>
GÜNEY AMERİKA	Otomobil	2.908	3.137	3.422	7,9%	9,1%
	H. Ticari	895	980	1.031	9,5%	5,3%
	A. Ticari	155	160	170	3,7%	5,9%
	<b>Toplam</b>	<b>3.958</b>	<b>4.277</b>	<b>4.623</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,1%</b>
BATI AVRUPA	Otomobil	11.562	11.431	11.591	-1,1%	1,4%
	H. Ticari	1.824	1.667	1.731	-8,6%	3,8%
	A. Ticari	328	301	315	-8,5%	4,9%
	<b>Toplam</b>	<b>13.714</b>	<b>13.399</b>	<b>13.638</b>	<b>-2,3%</b>	<b>1,8%</b>
DOĞU AVRUPA	Otomobil	4.077	3.935	3.965	-3,5%	0,8%
	H. Ticari	565	537	540	-4,8%	0,5%
	A. Ticari	267	266	285	-0,5%	7,2%
	<b>Toplam</b>	<b>4.909</b>	<b>4.738</b>	<b>4.790</b>	<b>-3,5%</b>	<b>1,1%</b>
ASYA/PASİFİK	Otomobil	36.576	38.376	37.651	4,9%	-1,9%
	H. Ticari	4.995	5.290	5.760	5,9%	8,9%
	A. Ticari	1.854	1.921	2.023	3,6%	5,3%
	<b>Toplam</b>	<b>43.425</b>	<b>45.588</b>	<b>45.434</b>	<b>5,0%</b>	<b>-0,3%</b>
ORTA DOĞU	Otomobil	2.660	2.720	2.848	2,3%	4,7%
	H. Ticari	336	377	418	12,3%	10,9%
	A. Ticari					
	<b>Toplam</b>	<b>2.996</b>	<b>3.098</b>	<b>3.266</b>	<b>3,4%</b>	<b>5,4%</b>
AFRİKA	Otomobil	798	845	882	6,0%	4,3%
	H. Ticari	297	314	331	5,9%	5,5%
	A. Ticari	32	32	34	0,2%	4,3%
	<b>Toplam</b>	<b>1.127</b>	<b>1.192</b>	<b>1.247</b>	<b>5,8%</b>	<b>4,6%</b>
DİĞERLERİ	Otomobil	1.717	1.722	1.746	0,3%	1,4%
	H. Ticari	374	343	353	-8,3%	2,9%
	A. Ticari	46	43	49	-6,5%	15,6%
	<b>Toplam</b>	<b>2.137</b>	<b>2.108</b>	<b>2.149</b>	<b>-1,4%</b>	<b>1,9%</b>
DÜNYA	Otomobil	75.626	76.630	76.329	1,3%	-0,4%
	H. Ticari	13.256	13.386	14.121	1,0%	5,5%
	A. Ticari	3.270	3.241	3.428	-0,9%	5,8%
	<b>Toplam</b>	<b>92.153</b>	<b>93.256</b>	<b>93.878</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,7%</b>

\*2025 değerleri LMC Automotive Q2 2025 tahminleridir.

#### 14.1. Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanıldı İse Ne Ölçüde Gerçekleştiği

10/12/2025 tarihinde Şirketimizin mevcut fabrikasında yaşanan yangın nedeniyle, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınan mevcut yatırım teşviklerin mücbir sebep nedeniyle kapatma başvuru yapılmıştır. Kapatma başvurusu yapılan teşvik tutarı 44.791.239,04 TL'dir. Bu durum KAP'ta yatırımcılarımızla paylaşılmıştır.

#### **15. Yönetim Organü Üyeleri Huzur Hakkı, Ücret, Prim ve İkramiye, Kâr Payı Gibi Malî Menfaatlerin Toplam Tutarları**

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arası Yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı olarak 4.608.325 TL'ödeme yapılmıştır. (Tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### **16. Yönetim Organü Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakdî İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

İlişkili taraf işlemlerinde yapılan ödemeler yazılmış olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde yazılı Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılması konusunda görüşmeler yapılmaktadır.

#### **17. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler**

Rapor dönemi içerisinde 296.098,00 TL bağış yapılmıştır. (Tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### **18. Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Grubun İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar ve Yönetim Organü Görüşü**

Denetimler, şirketin finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulan denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi tarafından yürütülmektedir. Komiteler şirketin iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim çalışma esaslarına uygun olarak faaliyetlerin etkinliğini ve hukuka uygunluğunu sağlayacak şekilde görevlerini yerine getirmektedir. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları ve hazırlanan faaliyet raporuna ilaveten her denetim döneminde Denetim Komitesi tarafından malî durum ve faaliyetlerin etkinliğine ilişkin bilgi ve görüşleri içeren taktir Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır

#### **19. Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Rapor dönemi 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında Şirketimizin iştiraki SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Ptd Proje Taahhüt ve Danışmanlık Anonim Şirketi'dir.

Şirketimiz, 26.02.2025 tarihinde Şirketimiz SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %49 una ortak olmuştur.

30/12/2025 tarihinde Şirketimiz Ptd Proje Taahhüt Danışmanlık A.Ş. firmasının %100 ünü satın almıştır.

#### **20. Şirket'in İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının, şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı düşünüldüğünden sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından 20.03.2025 tarihinde pay geri alım işlemlerini başlatmıştır. Bu kapsamda 20.03.2025-26.08.2025 tarihleri arasında 1.100.000 adet geri alım işlemi gerçekleştirmiştir. 27.08.2025 tarihli 2025/21 numaralı Yönetim kurulu kararı ile geri alım süreci sonlandırılmış olup genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

## 21. Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Bağımsız Denetim Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde bağımsız denetim harici özel denetim yapılmamıştır, Ö.T.V iadelerine ilişkin 01/07/2024-31/12/2024 ve 01/01/2025- 30/11/2025 dönemleri için kamu denetimi devam etmektedir. Şirketimizde yaşanan yangın nedeniyle vergi otoritelerine ilişkin beyan yükümlülüklerinde ek süre alınarak ileriki tarihlere ertelenmiştir.

## 22. Grup Aleyhine Açılan ve Grup'un Malî Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket'in aşağıda verilen davaları faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi bulunmamaktadır.

Dava/Takip	Adet	TL Tutar
Şirket Tarafından Açılan İcra Takipleri	35	1.604.619,17
Şirket Aleyhine Açılan Dava ve İcra Takipleri	6	886.765,97
Şirket Tarafından Açılan Davalar	1	698.265,79

Dosya No	İcra Müdürlüğü	Borçlusı	Takip Kaynağı	İcra Tutarı (TL)
2021/7788	Kırıkkale İcra Müdürlüğü	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	-	269.040,00
2022/3191	Ankara Batı İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Çek	97.330,00
2023/138441	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	5.413,79
2023/138442	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	63.107,11
2023/138443	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	7.264,58
2023/138444	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Cari Hesap	2.921,19
2023/138445	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	46.510,63
2023/138446	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	29.799,63
2023/138447	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	66.108,30
2023/138448	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	265.531,33
2023/138449	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	4.535,07
2023/138450	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	1.931,01
2023/138451	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	5.802,71

**BAHADIR KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.****01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arası Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

2023/138452	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	226.086,52
2023/138453	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	13.761,56
2023/138455	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	25.000,00
2023/138456	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.168,08
2023/138457	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.703,24
2023/138458	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.770,76
2023/138474	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	83.281,46
2023/138459	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	20.228,04
2023/138460	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.101,33
2022/88039	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	7.015,24
2023/8728	İstanbul Anadolu 2 İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	1.642,20
2023/138462	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	127.018,36
2023/138463	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Gerçek Kişi	Cari Hesap	10.210,97
2023/138464	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	20.947,18
2023/138465	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	134.965,61
2023/138467	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	27.483,20
2023/138468	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	11.999,40
2023/138469	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	66.442,32
2023/138470	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	9.435,92
2023/138471	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	2.622,78
2023/138472	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	3.384,89
2023/138473	Ankara 2.Genel İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	870,12
2023/3348	İzmir 17. İcra Müdürlüğü	Tüzel Kişi	Cari Hesap	186.224,64

## Şirket'in Taraf Olduğu Davaları Gösterir Tablo

Dosya No	Mahkeme	Dava Konusu	Dava Tutarı (TL)	Davacı	Davalı	Durum
2025/374	Kırıkkale 2.İş Mahkemesi	İşçilik Alacakları	113.475,97	Gerçek Kişi	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	2024/100 E. Sayılı dosyanın istinafa gönderilmemesi üzerine açılan ek davadır. İlk duruşmanın yapılması beklenmektedir.
2025/419	İstanbul Anadolu 14.Asliye Hukuk Mahkemesi	Tazminat Davası	504.000,00 (Şimdilik)	Gerçek Kişi	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Bilirkişi İncelemesi
2025/38	Kırıkkale 1.İş Mahkemesi	İşçilik Alacakları	250,00 (Şimdilik)	Gerçek Kişi	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Bilirkişi İncelemesi
2025/869	Kırıkkale 4.Asliye Hukuk Mahkemesi	Yangın Soruşturması	-	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Hasımsız	Kovuşturmay a Yer olmadığına dair karar verildi
2025/18946	Kırıkkale Cumhuriyet Başsavcılığı	Yangın Soruşturması	-	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	-	Kovuşturmay a Yer olmadığına dair karar verildi
2021/7788	Kırıkkale 3. Asliye Hukuk Mahkemesi	Menfi Tespit Davası	698.265,79 (Şimdilik)	Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş	Tüzel Kişi	Derdest

**23. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdarî veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet dönemi içinde bulunmamaktadır.

**24. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgiler**

Raporlama tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla ilgili işlemlere ait detaylar aşağıdaki gibidir:

<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>256.275</b>	<b>3.255.081</b>
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	166.848	3.153.735
<i>Bahadır Oto Ltd. Şti.</i>	89.427	101.346
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>56.825.263</b>	-
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	54.155.683	-
<i>SBT Kimya</i>	2.669.580	-
<b>Toplam</b>	<b>57.081.538</b>	<b>3.255.081</b>
	<b>01.01.2025</b>	<b>01.01.2024</b>
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Mal ve Hizmet Satışları</b>	<b>16.358.850</b>	<b>90.591</b>
<i>SBT Kimya</i>	16.233.532	-
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	125.318	-
<i>Bahadır Grup Ltd. Şti.</i>	-	90.591
<b>Mal ve Hizmet Alışları</b>	<b>(8.847.500)</b>	-
<i>SBT Kimya</i>	(1.644.958)	-
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	(7.202.542)	-
<b>Faaliyet Giderleri</b>	<b>(11.008)</b>	<b>(37.659)</b>
<i>SBT Kimya</i>	(11.008)	-
<i>Bahadır Oto Ltd. Şti.</i>	-	(37.659)
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler</b>	<b>36.538</b>	<b>33.263</b>
<i>SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.</i>	18.269	16.632
<i>Bahadır Grup Ltd. Şti.</i>	18.269	16.631
<b>Diğer Gelir/Giderler</b>	<b>(114.246)</b>	-
<i>Bahadır Grup Ltd. Şti.</i>	(114.246)	-
<b>Toplam</b>	<b>7.422.634</b>	<b>86.195</b>