

BAHADIR KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU

01 OCAK – 30 EYLÜL 2026

İÇİNDEKİLER

1. HAZIRLANMA ESASLARI 2
2. ŞİRKET'İN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE ŞUBELERİ, İLETİŞİM BİLGİLERİ 2
3. ORGANİZASYON YAPISI 2
4. ŞİRKET'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ 2
5. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ 5
6. FİNANSAL TABLOLAR 6
7. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER 9
8. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARININ GELİŞİMİ 10
9. İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI 10
10. 1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ YÖNETİM KURULU TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR 11
11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ 13
12. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ 15
13. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ 15
14. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ 15
    14.1. GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, YARARLANILDI İSE NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİĞİ 19
15. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI 20
16. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 20
17. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER 20
18. FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ 20
19. ŞİRKET'İN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 20
20. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 21
21. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN BAĞIMSIZ DENETİM ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 21
22. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .. 21
23. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 21
24. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ HAKKINDA BİLGİ 21

1. Hazırlanma Esasları

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

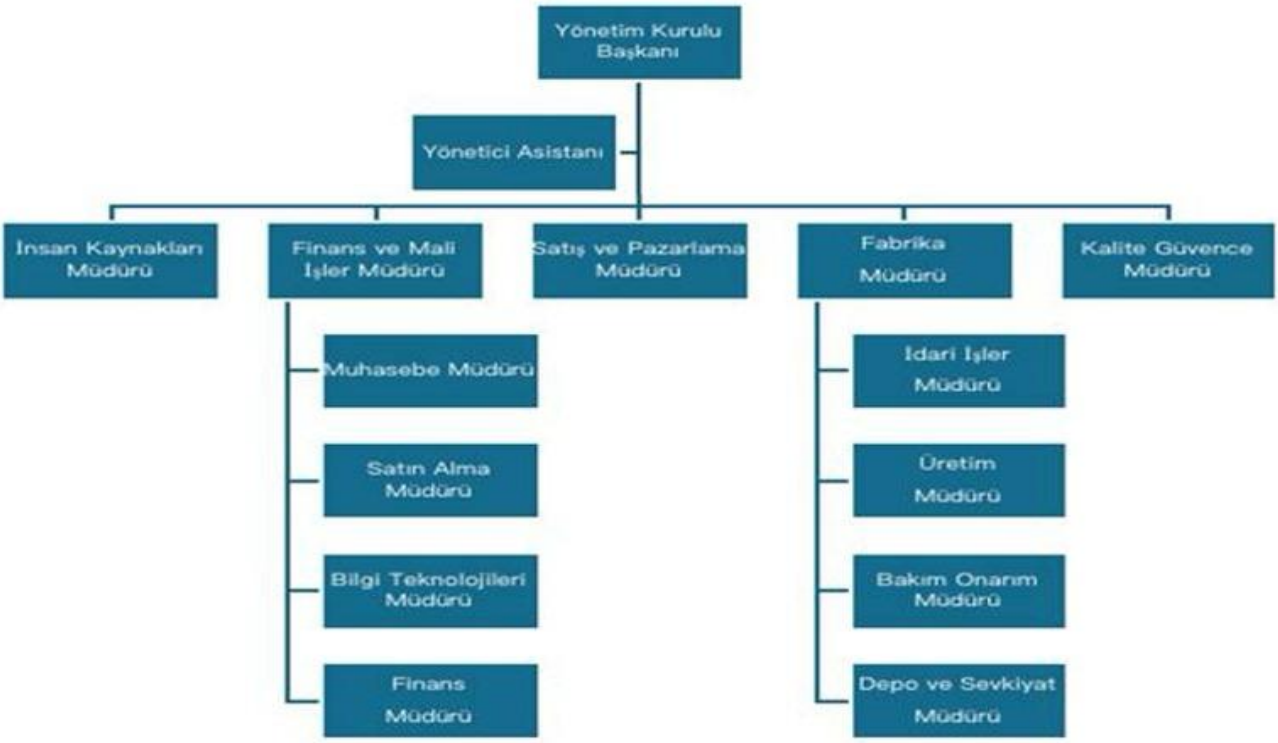
2. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubeleri, İletişim Bilgileri

Şirketimizin ticaret unvanı Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ticaret Sicil numarası 363 Yahşihan'dır.

Şirketimizin İletişim Bilgileri:

- Web adresi : www.bahadirkimya.com.tr
- Adres : Hacıbalı Köyü Hacıbalıosb Mevkii 2.Sk. No:22 Yahşihan Kırıkkale
- Telefon : +90 (318) 666 28 88-89
- E-Posta : yatirimci.iliskileri@bahadirkimya.com.tr

3. Organizasyon Yapısı



4. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketimizin 17/07/2024 tarih 11123 sayılı TTSG ile 24.05.2024 tarih 2024/05 sayılı Yönetim Kurulu Kararının tasdiki (T.T.K. 461. Madde kapsamında hazırlanan raporun kabulü) yapılmıştır.
Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda mevcut ortaklarının yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanarak, nakit sermaye arttırımı yapma kararı almış olması nedeni ile Türk Ticaret Kanunu'nun 461. Maddesi uyarınca yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanmasının gerekçelerini, yeni paylarının primli çıkarılmasının sebeplerini ve primin nasıl hesaplandığını açıklayan "Mevcut Ortakların Yeni Pay Alma Haklarının Tamamen Kısıtlanarak Sermaye Artışı Yapılması ve Payların Halka Arz Yoluyla Satışının Yapılacak Olması Nedeni İle TTK 461. Maddesi" tescil ve ilanı yapılmıştır.

23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000 TL (İkiyüzyirmibeşmilyonTürkLirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.

-45.000.000-TL tuarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle, 10.000.000-TL tutarında arttırılarak 55.000.000-TL'ye çıkarılmasına

-Arttırılmasına karar verilen herbiri 1 TL nominal değerli toplam 10.000.000-TL nominal değerli payların tamamının tamamnın (B) Grubu pay olarak ihraç edilmesine

-Serkan Bahadır'ın şirket sermayesinde sahip olduğu 6.000.000-TL nominal değerli (b) Grubu payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine

-Halka arza aracılık ve liderlik için Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nin yetkilendirilmesine ve gerekli sözleşmelerin imzalanmasına

-Halka arzın, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğinde Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemiyle Satış yöntemi ve En İyi Gayret Aracılığı esasıyla yapılmasına

- Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda bulunacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine, söz konusu halka arz satış fiyatının tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile kauya duyurulmasına,

-Şirket paylarının Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca; herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye arttırımı yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle arttırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka ar yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi bir başka karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı hususlarında gerekli taahhütlerin verilmesine,

-16.000.000-TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli başvuruların yapılması

-Gerekli diğer işlemlerin yapılması SPK, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve diğer kurumlar tarafından talep edilecek beyanların, halka arz kapsamındaki gerekli sözleşmelerin ve ilgili diğer belgelerin imzalanması için Serkan Bahadır'ın münferiden atacağı imza ile Şirket'i temsil konusunda yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

08/08/2024 tarih 11139 sayılı TTSG ile Şirket paylarının halka arz edilmesine ilişkin izahname ve eklerinin; Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Halka arza satışa aracılık eden Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde ve şirketin resmi internet sitesi olan (www.bahadirkimya.com.tr) adresinde yayımlandığının tescil işlemi yapılmıştır.

26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.

-Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 225.000.000,00 TL (iki yüz yirmi beş milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerde 225.000.000 adet paya bölünmüştür.
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2024-2028] yılları (5 yıl) için geçerlidir. [2028] yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 55.000.000 TL (Ellibeş Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 55.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 (Dokuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 46.000.0000 (Kırk Altı Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir.

Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç¸ edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 55.000.000 adet paya ayrılmış, toplam 55.000.000,00 Türk Lirası değerindedir. Bu payların 9.000.000 adedi nama ve 46.000.000 adedi hamiline yazılıdır.

Önceki sermaye olan 45.000.000,00 (kırkbeşmilyon) TL'nin tamamı ödenmiştir. Şirket, 26.04.2024 tarih 11070 TTSG'ye göre kayıtlı sermaye sistemine geçiş yapmıştır ve buna ilişkin ilan 26.04.2024 tarihli ve 11070sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sezai Bahadır, A grubu 450.000 adet payının tamamını borsa dışında Serkan Bahadır'a 26.11.2025 tarihinde satmıştır. Ayrıca 10.09.2025-05.12.2025 tarihleri arasında 1.669.000 adet B grubu hisesini satmış olup kalan 131.000 adet B tipi payını ise 10.03.2026-12.03.2026 tarihlerinde satarak Şirkette payı kalmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı Serkan Bahadır, 06.10.2025-02.12.2025 tarihleri arasında 1.989.270 adet B tipi hissesini satmıştır. 26.11.2025 tarihinde Sezai Bahadır dan 450.000 adet A grubu payları satın almış ve 13.03.2026 tarihinde ise 2.300.000 adet B tipi paylarını satmıştır.

Şirketin Sermaye Yapısı karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Adı-Soyadı / Ünvanı	30.09.2026			31.12.2025		
	Sermayedeki Payı			Sermayedeki Payı		
	Tutar (TL)	Pay Grubu	Oran (%)	Tutar (TL)	Pay Grubu	Oran (%)
Serkan BAHADIR	9.000.000	A	16,36	9.000.000	A	16,36
	26.549.086	B	48,27	26.210.730	B	47,66
Sezai BAHADIR	0	A	0	0	A	0
	0	B	0	131.000	B	0,24
Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.(*)	1.100.000	B	2	1.100.000	B	2
Halka Açık Kısmı	18.350.914	B	33,37	18.558.270	B	33,74
TOPLAM	**9.000.000**	**A**	**16,36**	**9.000.000**	**A**	**16,36**
	46.000.000	**B**	**83,64**	**46.000.000**	**B**	**83,64**
	55.000.000	**A+B**	**100**	**55.000.000**	**A+B**	**100**

Şirket tarafından açıklanan geri alım programı kapsamında alınan payları göstermektedir.

5. Raporun Dönemi, Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerin Süreleri

Şirket 5 gerçek kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından temsil edilmekteidir. Yönetim Kurulu Üyeleri 30.06.2026 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından seçilmiş olup, Yönetim Kurulu'nun kendi aralarından yaptıkları 2026/12 numaralı toplantısında şirkette temsil yetkisi bir gerçek kişiye verilmiştir. Ayrıca şirketin iki kişiden oluşan bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri vardır. Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin genel kurul kararları 02.07.2026 tarih 11614 sayı ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 8'inci ve 9'uncu maddelerinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi
Serkan BAHADIR Sezgin BAHADIR Alper TAHTALIOĞLU Erol DEMİR Mehmet Emin HAYVACI	Yön. Krl. Bşk. Yön. Krl. Bşk. Yrd. Yön. Krl.Üyesi Bağımsız Yön. Krl. Üyesi Bağımsız Yön. Krl. Üyesi	30.06.2026 Olağan Genel Kurul toplantısı ile 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Görev bitiş tarihi 30.06.2029'dir.

Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Şirket Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	Üyeler		
Denetimden Sorumlu Komite	Erol DEMİR	Mehmet Emin HAYVACI	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Erol DEMİR	Mehmet Emin HAYVACI	

Kurumsal Yönetim Komitesi,	Erol DEMİR	Mehmet Emin HAYVACI	İsa GÖÇER
Sürdürülebilirlik Komitesi	Sezgin BAHADIR	Alper TAHTALIOĞLU	

6. Finansal Tablolar

VARLIKLAR	Dipnot	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri		19.550.450	86.047.102
Finansal Yatırımlar		122.214.994	164.856.403
Ticari Alacaklar		436.114.167	435.768.127
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		*408.334*	*318.583*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*435.705.833*	*435.449.544*
Diğer Alacaklar		484.884	282.323.536
Stoklar		68.789.213	71.253.634
Peşin Ödenmiş Giderler		192.413.678	100.317.737
İlişkili Taraflardan Peşin Ödemiş Giderler		-	*70.641.234*
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler		*192.413.678*	*29.676.503*
Diğer Dönen Varlıklar		11.213.522	4.517.950
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**850.780.908**	**1.145.084.489**
Duran Varlıklar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar		82.908.670	111.783.864
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		51.279.145	51.279.145
Maddi Duran Varlıklar		728.350.814	463.869.449
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		71.155.735	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**933.694.364**	**626.932.458**
TOPLAM VARLIKLAR		**1.784.475.272**	**1.772.016.947**

KAYNAKLAR	Dipnot	30.09.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		-	12.431.308
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		52.469.733	3.348.174
Diğer Finansal Yükümlülükler		21.668.814	18.924.061
Ticari Borçlar		84.359.795	66.437.668
İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar		*7.429*	*15.753*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlar		*84.352.366*	*66.421.915*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		3.678.155	1.075.699
Ertelenmiş Gelirler		4.264.914	26.764.291
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü		1.503.505	977.480

Kısa Vadeli Karşılıklar	2.032.720	1.254.510
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*2.032.720*	*1.254.510*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	715.525	9.121.539
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**170.693.161**	**140.334.730**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	47.824.022	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.851.671	10.756.410
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*7.851.671*	*10.756.410*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	91.526.516	113.963.294
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**147.202.209**	**124.719.704**
ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	55.000.000	55.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	274.141.481	274.141.481
Geri Alınmış Paylar (-)	(76.934.511)	(76.934.511)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	850.508.457	850.508.457
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	448.585.643	444.276.712
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*448.585.643*	*444.276.712*
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*446.817.734*	*446.817.734*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*1.767.909*	*(2.541.022)*
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	98.008.577	98.008.577
Yasal Yedekler	*98.008.577*	*98.008.577*
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	(138.038.203)	198.411.468
Net Dönem Kârı/Zararı	(44.691.542)	(336.449.671)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**1.466.579.902**	**1.506.962.513**
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.784.475.272**	**1.772.016.947**

Gelir Tablosu

		01.01.2026	01.01.2025
	Dipnot	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat		600.356.884	900.519.777
Satışların Maliyeti (-)		(454.677.670)	(740.508.638)
BRÜT KAR (ZARAR)		**145.679.214**	**160.011.139**
Genel Yönetim Giderleri (-)		(25.009.674)	(34.667.866)
Pazarlama Giderleri (-)		(16.421.531)	(15.954.210)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		12.621.926	15.666.432
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(11.722.175)	(5.866.370)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		**105.147.760**	**119.189.125**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		68.816.300	114.965.356
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(2.410.798)	(11.582.464)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri		(945.685)	(563.368)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar		(7.012.571)	3.170.677
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		**163.595.006**	**225.179.326**
Finansman Giderleri		(14.371.794)	(5.560.607)
Finansman Gelirleri		9.230.452	-
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(189.238.256)	(222.316.930)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		**(30.784.592)**	**(2.698.211)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		**(13.906.950)**	**(53.549.290)**
Dönem Vergi Gideri/Geliri		(15.007.844)	(25.041.733)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		1.100.894	(28.507.557)
DÖNEM KARI (ZARARI)		**(44.691.542)**	**(56.247.501)**
Hisse Başına Kazanç		**(0,81)**	**(1,25)**

Finansal Tabloların dipnot detaylarına bağımsız denetim raporunda yer verilmiştir.

Satışlar ve Satışların Maliyeti

	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Satış Gelirleri	**609.905.788**	**908.090.950**
Madeni Yağ	129.473.570	225.777.652
Aerosol	399.318.057	587.273.593
Fren Hidrolik Sıvısı	-	16.061.746
Antifriz + Oto Bakım Ürünleri	58.614.257	78.536.115
Diğer Satışlar	22.499.904	441.844
Brüt Satışlar	**609.905.788**	**908.090.950**
Satış İadeleri (-)	(9.548.904)	(7.571.173)
Net Satışlar	**600.356.884**	**900.519.777**
Satışların Maliyeti	(454.677.670)	(740.508.638)
Brüt Satış Kârı	**145.679.214**	**160.011.139**

	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
ÜRETİM MALİYETİ		
Direkt İlk Madde ve Malzeme Giderleri	**399.064.587**	**681.254.999**
Direkt İşçilik Giderleri	**15.285.954**	**40.731.094**
Genel Üretim Giderleri	**40.327.129**	**18.522.545**
Malzeme Giderleri	*321.086*	*2.123.440*
Bakım Onarım Giderleri	*2.176.747*	*2.268.423*
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmet Giderleri	*33.366.698*	*90.478*
Elektrik Su vb. Giderler	*875.133*	*470.332*
Amortisman Giderleri	*2.381.305*	*13.208.884*
Kira Giderleri	*1.206.160*	*360.988*
A. ÜRETİLEN MAMÜL MALİYETLERİ	**454.677.670**	**740.508.638**
SATIŞLARIN MALİYETİ (A)	**454.677.670**	**740.508.638**

7.İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

Şirketimizin Kırıkkale OSB'de bulunan fabrikasında 10.12.2025 nedeni belli olmayan yangın meydana gelmiş olup, can kaybı yaşanmamıştır. Konu yangın olayı ile ilgili rapor dönemi içerisinde Kırıkkale Cumhuriyet Başsavcılığı soruşturma başlatmış ve 06/02/2026 tarihinde takipsizlik kararı verilmiştir

Güncel durum hakkında bilgi,

Yangın hadisesinden sonra tekrar inşaasına başlanan fabrika (Üretim Tesisi-I) 31.08.2026 itibari ile faaliyete başlamıştır.

Büyüme stratejimiz doğrultusunda 30/12/2025 tarihinde Kırıkkale OSB bulunan PTD Proje Danışmanlık A.Ş. firması arsa ve fabrikası ile birlikte finansal duran varlık (şirket payları) ve aktifine kayıtlı arsa ile fabrikası 67.577.000 TL'ye satın alınmıştır. Satın alınan firma ile birleşme işlemlerine 11.03.2026 tarihli KAP duyurusu ile SPK'ya başvurusu yapılmıştır.

İşlemlerin hızlanması amaçlı alınan ilgili firmanın fabrika adresinde Kırıkkale Şubesi 19.02.2026 tarihinde açılmıştır. 20.05.2026 tarihinde birleşmeye ilişkin SPK başvurusu onaylanmış ve 22.05.2026 tarihi ve 11588 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde birleşme işlemi tescil edilmiştir.

İlgili fabrikanın metruk yapıları yıkılarak yeni fabrika (Üretim Tesisi-II) yapımına başlanmıştır. Güncel durum itibari ile fabrikanın inşaasının%90'ı bitmiş ve 2026 yıl sonuna kadar faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

Faaliyetler:

Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 5476-Kırıkkale Ticaret Sicil No ile 2010 yılında "Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Limited Şirketi" unvanıyla Kırıkkale'de kurulmuştur.

Şirket'in ünvanı 01.12.2022 tarihli 10716 sayılı türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanarak Bahadır Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiştir.

Şirket'in güncel adresi: Kırıkkale OSB Kızılırmak Cd. 2. SK NO:22, 71000 Hacıbalı/Yahşihan/Kırıkkale'dir.

Şirket'in ana faaliyet konusu; Şirket, Motor yağları, endüstriyel yağlar, dişli yağları, transmisyon yağları, radyatör antifirizi, fren balata temizleme spreyi, sprey boya, pas sökücü sprey, kalıp ayırıcı, gazaltı kaynak spreyi, silikon, poliüretan köpük, mastik ve gazlı kutu üretmektedir.

Şirkette 10/12/2025 tarihinde yangın meydana gelmiştir Yangın sonrasında faaliyetlerin sürdürülebilmesi için üretim iştirak SBT Kimya firmasına kaydırılmıştır. Büyüme stratejisi doğrultusunda 30/12/2025 tarihinde Kırıkkale Osb bulunan PTD Proje Danışmanlık A.Ş. firması arsa ve fabrikası ile birlikte firma alımı 67.577.000-TL ye gerçeklemiştir. Konu olay ile ilgili rapor dönemi içerisinde Kırıkkale Cumhuriyet Başsavcılığı soruşturma başlatmış ve 06/02/2026 tarihinde takipsizlik kararı verilmiştir. Sigorta şirketinden yangın hasarından kaynaklı 09/03/2026 tarihinde 224 mio TL ödeme alınmıştır.

8. İşletmenin Finansal Kaynaklarının Gelişimi

Şirket'in finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

9. İşletmenin Risk Yönetim Politikaları

Finansman için kullanılan araçlardan kaynaklanan riskler kredi riski, faiz riski ve likidite riski olarak ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskinin de takip edilmesi gerekmektedir. Şirketimizin finansal yönetiminde ana prensip olarak döviz pozisyon açığı veya fazlası verilmemeye çalışılmaktadır. Döviz cinsi açısından varlıklar ile yükümlülükler arasında uyumsuzluk olmamasına özen gösterilmektedir. Bankalarla bu anlayış çerçevesinde çalışılmaktadır.

Şirketimiz kredi riskini dış satışlarını artırarak, satış faaliyetlerini daha geniş bir alana yayarak ve gerekli görülen durumlarda mümkün olduğu ölçüde müşterilerden nakdî ve gayrinakdi teminat alınarak faaliyetlerini sürdürmektedir. İhracatın teslim ve ödeme şartlarına bağlı olarak sevkiyat etmektedir.

Şirketimiz finansal yapısını kuvvetlendirmiş kredi ve faiz riskini en aza indirmiş ve likiditesini artırmıştır.

10. 1 Ocak – 30 Eylül 2026 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Yönetim Kurulu Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar

Şirket, 23/07/2024 tarih 429 sayılı TTSG ile 24/05/2024 tarih ve 2024/02 sayılı yönetim kurulu kararı doğrultusunda Şirket'in kayıtlı sermaye tavanına geçiş yapmıştır. 26/08/2024 tarih 11151 sayılı TTSG ile Şirket sermayesinin arttırımının tamamlanması gerçekleşmiştir.Sermaye arttırımı devamında 31/12/2024 tarihine kadar meydana gelen önemli olay olmamıştır.
2025 yılı içerisinde;
-14/01/2025 tarihli 2025/03 numaralı yönetim kurulu kararı 11250 Sayılı TTSG ile Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmıştır.

-10/02/2025 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurulu 14/02/2025 tarih ve 11272 sayılı TTSG doğrultusunda

- Yönetim Kurulu Üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi,
- Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin belirlenmesi;
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği gereği şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Kâr Dağıtım Politikası, Kamuoyunu Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası ve Bağış ve Yardım Politikasının belirlenmesi
- Şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkındaki İç Yönergenin belirlenmesi
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2025 faaliyet yılı ile sınırlı olacak şekilde ara dönem finansal tablolar üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılmasına ilişkin Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

-16/07/2025 tarihli 2025/15 numaralı yönetim kurulu kararı ile 23/07/2025 tarih 11377 Sayılı TTSG ile Olağan Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmış ve aşağıda verilen gündem maddeleri hakkında pay sahipleri tarafından karar alımıştır.

- 2024 Yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 2024 Mali Yılına ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
- 2024 Yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ibra edilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim şirketinin onaylanması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2024 faaliyet yılı kârının dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu Kararının görüşülmesi ve onaylanması

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı bülteni ile yayınlanan "Duyuru ve İlke Kararları" dikkate alınarak Şirket Yönetim Kurulu Kararı ile 20.03.2025 tarihinde başlatılan geri alım programı kapsamında yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve mevcut programın devam ettirilmesi hususunun genel kurul onayına sunulmasına,
- Şirketimiz tarafından 2024 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, Sermaye Piyasası Kanunu madde 19/5 uyarınca, 2025 yılında yapılacak bağış ve yardım sınırının karara bağlanması,
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi

03.06.2026 tarihli 2026/09 numaralı yönetim kurulu kararı ile 08.06.2026 tarih 11596 Sayılı TTSG ile Olağan Genel Kurul toplantısına çağrı yapılmış ve aşağıda verilen gündem maddeleri hakkında pay sahipleri tarafından karar alımıştır.

- 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- 2025 Mali Yılına ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
- 2025 Yılı Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ibra edilmesi,
- Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim şirketinin onaylanması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2025 faaliyet yılı kârının dağıtılmamasına ilişkin Yönetim Kurulu Kararının görüşülmesi ve onaylanması,
- Yönetim Kurulu Üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi,
- Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin müzakeresi ve onaylanması,
- Şirketimiz tarafından 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, Sermaye Piyasası Kanunu madde 19/5 uyarınca, 2026 yılında yapılacak bağış ve yardım sınırının karara bağlanması,
- Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan bağı ile bağlı ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi

11. İşletmenin Gelişimi

Şirket'in kuruluşundan itibaren yaşanan gelişmeler kronolojik sıraya göre aşağıda sıralanmıştır:

- 2010'da kuruldu.
- 2013 yılında Serkan Bahadır tarafından Kırıkkale merkezli Ay-Man Temizlik Yemek Medikal İnşaat Ltd. Şti. şirketi satın alınmış ve unvanı Bahadır Kimya Ürünleri İthalat İmalat Limited Şirketi olarak değiştirilmiştir.
- Kırıkkale Yahşihan Organize Sanayi Bölgesinde 3.130 m^2 kapalı alan olmak üzere toplamda 5.000 m^2 alandaki fabrikada madeni yağ, gres, antifriz ve aerosol üretimine başlanmıştır.
- Şirket 2013 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı almıştır.
- 2016 yılında yeni fabrika yatırımlarına başlanmıştır.
- 2017 yılında 8.640 m²'si kapalı toplam 10.360 m² büyüklüğünde olan yeni fabrikasında faaliyetlerine başlamıştır.
- 2018 yılında T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Madeni Yağ Lisansı yenilenmiştir.
- 2019 yılında Şirket'in yatırımları doğrultusunda önceden de üretmekte olduğu Fren Balata Temizleyicisi ürününün piyasada rağbet görmesi ve talebin artması doğrultusunda ilgili ürünün Türk Standartları Enstitüsü Kritere Uygunluk Belgesi (TSEK) alınmıştır.
- 2020 yılında Fren Hidrolik Sıvısı üretiminin ilk adımları atılmıştır.
- 2020 yılında Şirket, dünya genelinde yaşanan pandemi sürecinde dezenfektan üretimine dahil olmuştur.
- 2021 yılında Şirket, "Fren Hidrolik Sıvısı" üretimi çalışmalarını artırmıştır.KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü ile Kırıkkale Üniversite'nin de dâhil olduğu stratejik ürün geliştirmeye yönelik "Yerli Fren Hidrolik Sıvısı Üretimi" projesine dahil olmuştur.
- 2022 yılında Şirket, makine ekipman-teçhizat yatırımına başlamıştır. Tam otomasyon sisteminde iyileştirmeler ile tam otomatik dolum makineleri, Otomatik kolileme makinesi, Forklift alımları ve Üretim otomasyon yazılımı da dahil edilerek üretim sistemi tamamen güncellenmiş, daha seri ve hızlı üretime geçilmiştir.
- 2023 yılında Şirket 400kWe/500kwp kurulu gücünde GES projesine başlanmıştır.Şirket GES Porjesi sayesinde tüketime söz konusu elektrik harcamasının tamamını üretmekte ayrıca fazla olan üretimleri doğrultusunda fazladan gelir sağlamaktadır. Şirket'e üretim otomasyon sistemi kapsamında "Tümleşik Görüntü İşlemeye Dayalı Üretim Hattı Kalite Kontrol Projesi" ile yazılım yatırımı yapılmıştır.
- 2024 yılında, Şirket 2024/08 itibari ile Halka Arz olmuştur.
- 2025 yılında, 07/02/2025 tarihi itibari ile Kırıkkale İli Yahşihan İlçesinde kurulu mevcut fabrikasında üretimin artırılması ve ürünlerin çeşitlendirilmesi amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 535194 sayılı ve 04.04.2025 tarihine kadar geçerli mevcut yatırım teşvik belgesine ilave 16,6 Milyon TL tutarında yeni makine ve ekipman teşviki alınmıştır. Yapılan yatırım ile yatırım teşvik belgesi toplam tutarı 29,1 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket, 26/02/2025 tarihinde SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin pay sahibi Utku Batuhan AKÇAKOCA'ya ait olan 49 adet pay için yapılan görüşmeler sonucunda toplam 70.000.000 TL bedel mukabilinde şirket paylarının %49'u devralınmıştır.

Şirket, halka arzından önceki dönem olan 15/06/2023 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından almış olduğu 554886 belge numaralı, 6.248.059-TL tutarlı yatırım teşvik belgesinin kapaması yapılmıştır.

Fabrikamızda yaşanan yangın nedeniyle önceki yatırım teşvik belgeleri mücbir sebep nedeniyle kapatılmış olup, aktif yatırım teşvik belgelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Yatırım Teşvik Belgesinin Kullanım Yeri	Belge No	Tutar (Mio TL)	Bitiş Tarihi	Teşvik Belgesinin Kapsamı
Merkez Fabrika	604055	249,3	05.02.2029	Vergi İndirimi (%60 / Yatırıma Katkı Oranı (YKO) - %20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası
Merkez Fabrika (İlave alınan)	604055	29,4	05.02.2029	Vergi İndirimi (%60/ Yatırıma Katkı Oranı (YKO)-%20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası şeklindedir.
Kırıkkale Şube (PTD Fabrikası)	604488	247,6	13.03.2029	Vergi İndirimi (%60 / Yatırıma Katkı Oranı (YKO) - %20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası
Kırıkkale Şube (PTD Fabrikası ilave alınan)	604488	104,4	13.03.2029	Vergi İndirimi (%60 / Yatırıma Katkı Oranı (YKO) - %20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası

10/12/2025 tarihinde şirket fabrikasında meydana gelen yangında fabrikanın tamamı yanmıştır.

Yangın sonrasında faaliyetlerin sürdürülebilmesi için üretim iştirakimiz SBT Kimya firmasında yürütülmektedir. Büyüme stratejimiz doğrultusunda 30/12/2025 tarihinde Kırıkkale OSB bulunan PTD Proje Danışmanlık A.Ş. firması arsa ve fabrikası ile birlikte finansal duran varlık (şirket payları) ve aktifine kayıtlı arsa ile fabrikası 67.577.000 TL ye satın alınmıştır.

- 2026 yılı, 15/01/2026 tarihinde yaşanan yangın nedeniyle, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınan mevcut yatırım teşviklerin mücbir sebep nedeniyle kapatma başvuru yapılmıştır. Kapatma yapılan teşvik tutarı 44.8 Milyon TL'dir.

- 06/02/2026 tarihinde yangından kaynaklı Kırıkkale Cumhuriyet Başsavcılığı'nın başlatmış olduğu soruşturmada takipsizlik kararı verilmiştir.

- 06/03/2026 tarihinde 604055 belge numaralı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi'ne ilişkin toplam yatırım tutarı 249,3 Milyon TL olup belge bitiş tarihi 05/02/2029 tarihidir. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi'nde yer alan destek unsurları; Vergi İndirimi (%60 / Yatırıma Katkı Oranı (YKO)-%20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası şeklindedir.

- 09/03/2026 tarihinde Sigorta şirketinden yangın hasarından kaynaklı 224 mio TL ödeme alınmıştır.

- 09/04/2026 tarihinde Kırıkkale Şubesine yapılacak olan fabrika yatırımı doğrultusunda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 604488 belge numaralı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi'ne ilişkin toplam yatırım tutarı 247,6 Milyon TL dir. 20/04/2026 tarihinde ilgili yatırım teşvik belgesi 104,4 mio TL artırılarak 352 Milyon TL'ye yükseltilmiştir. Belge bitiş tarihi 13.03.2029. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi'nde yer alan destek unsurları; Vergi İndirimi (%60 / Yatırıma Katkı Oranı (YKO) - %20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası şeklindedir.

- 20.05.2026 Satın alınan PTD Proje firması ile birleşme işlemlerine 11.03.2026 tarihli Kap duyurusu ile SPK'ya başvuru yapılmıştır. İşlemlerin hızlanması amaçlı alınan ilgili firmanın fabrika adresinde Kırıkkale Şubesi 19.02.2026 tarihinde açılmıştır. 20.05.2026 tarihinde birleşmeye ilişkin SPK başvurusu onaylanmış ve 22.05.2026 tarihi ve 11588 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde birleşme işlemi tescil edilmiştir. İlgili fabrika yıkılarak yeni fabrika yapımına başlanmıştır. Güncel durum itibari ile fabrikanın %90 ı tamamlanmış olup yıl sonunda fabrikanın faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

- 31.08.2026 Fabrika inşaası tamamlanmış olup faaliyete başlamıştır.

- 18.09.2026 tarihinde 09/04/2026 tarihinde Kırıkkale Şubesine yapılacak olan fabrika yatırımı doğrultusunda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 604488 belge numaralı Yatırım Teşvik Belgesinde toplam yatırım tutarı 143,60 Milyon TL artırılarak 497,7 Milyon TL'ye yükseltilmiştir. Belge bitiş tarihi 13.03.2029.

- 18.09.2026 06.03.2026 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 604055 belge numarası ile almış olduğumuz Yatırım Teşvik Belgesinin yatırım tutarı 307,09 Milyon TL'den 40,6 Milyon TL artırılarak 347,7 Milyon TL'ye yükseltilmiştir. Belge bitiş tarihi 05.02.2029

12. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içinde bu kapsamda projemiz bulunmamaktadır.

13. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklikler yapılmamıştır.

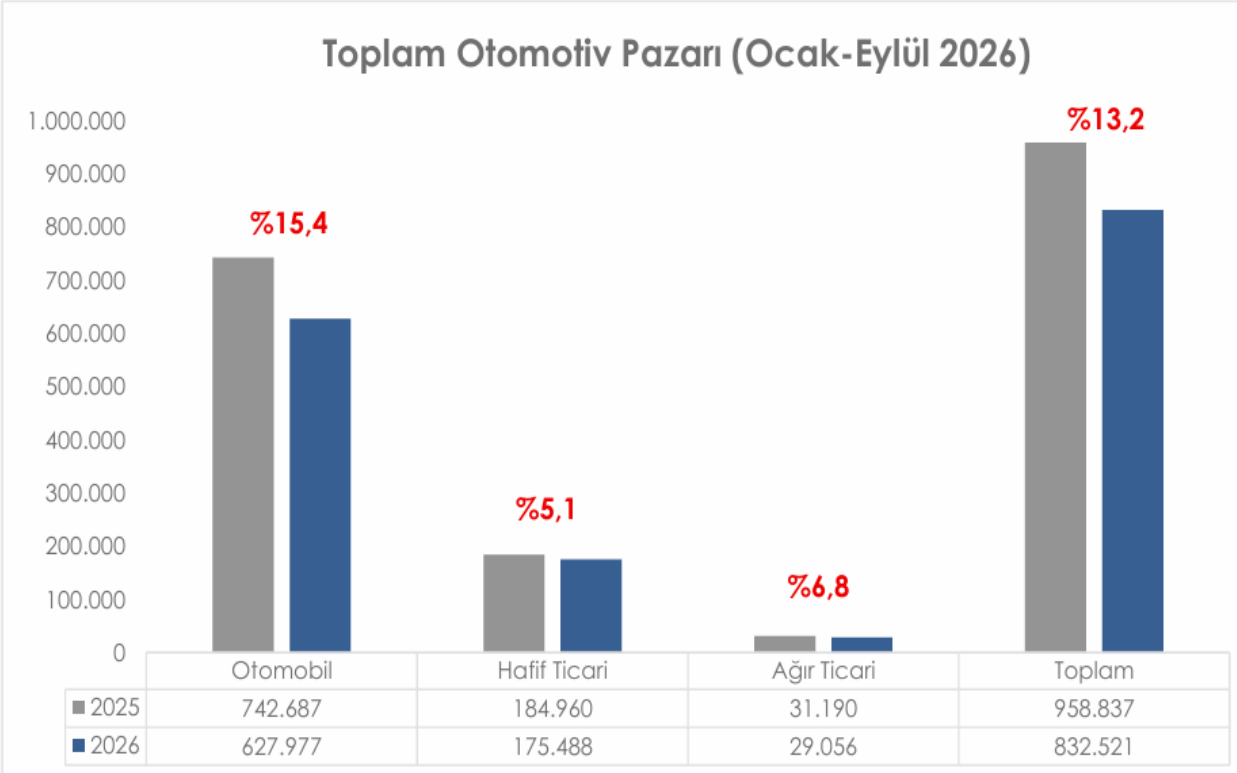
14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Petrokimya sektöründe faaliyet gösteren Şirketimiz'in yaptığı üretimler doğrultusunda ağırlıklı Madeni Yağ Sektörü yanında Aerosol, ve Otomotiv sektör verileri de dikkate alınmıştır.

Türkiye Otomotiv Sektörü hakkında finansal tablo döneminde yaşanan gelişmeler

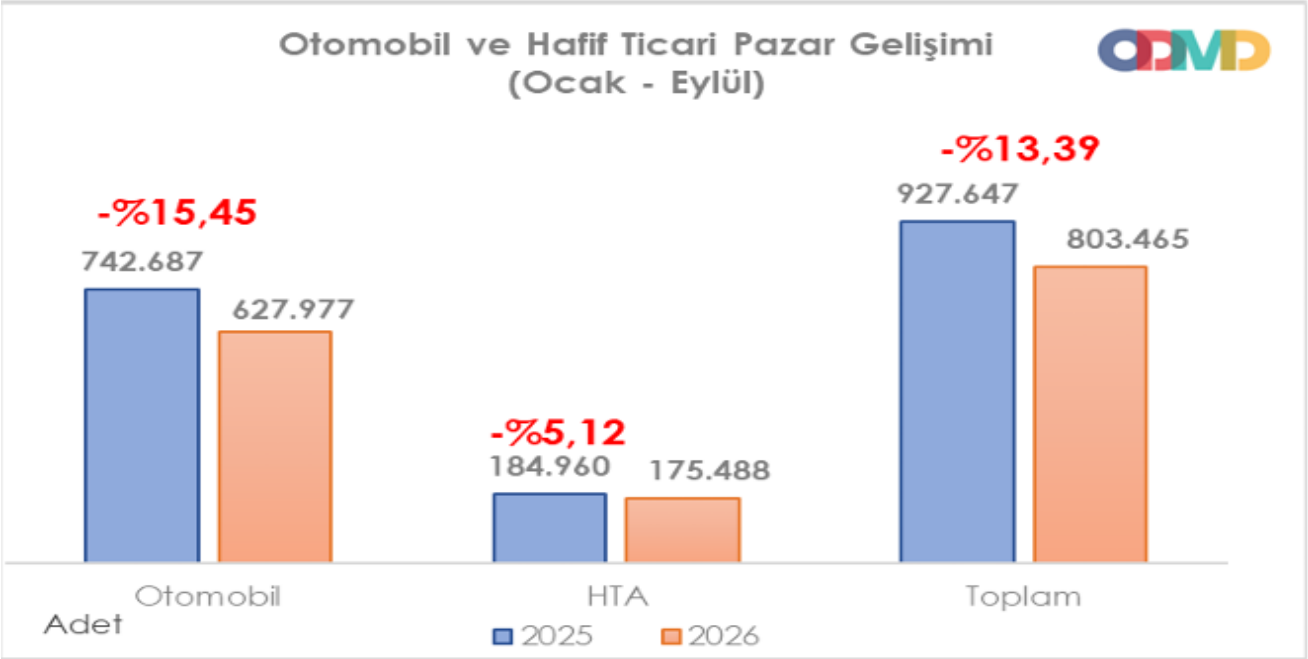
Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı, 2026 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,2 oranında azalarak 832.521 adet seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde üretim %5,9 oranında azalarak 971.159 adet olurken, ithalat %19,6 düşüşle 548.830 adede gerilemiştir. İhracat adet bazında %10,5 azalışla 685.671 adet olarak gerçekleşmiş; buna karşın otomotiv ihracatının toplam değeri %2,8 artış göstererek 30 milyar 480 milyon dolar seviyesine yükselmiştir.

DÖNEM		Pazar* (adet)	Üretim (adet)	İthalat* (adet)	İhracat (Adet)	İhracat** ($)
Eylül	2025	114.102	123.322	79.907	86.732	3.561.522.687
	2026	86.993	129.571	54.739	88.029	3.870.354.034
	(%)	-23,8	5,1	-31,5	1,5	8,7
Ocak-Eylül	2025	958.837	1.031.575	682.941	765.936	29.653.915.217
	2026	832.521	971.159	548.830	685.671	30.480.070.660
	(%)	-13,2	-5,9	-19,6	-10,5	2,8
Son 12 Ay	2025	1.361.030	1.396.248	964.254	1.049.931	39.753.685.920
	2026	1.287.582	1.359.048	864.866	977.645	41.651.351.890
	(%)	-5,4	-2,7	-10,3	-6,9	4,8



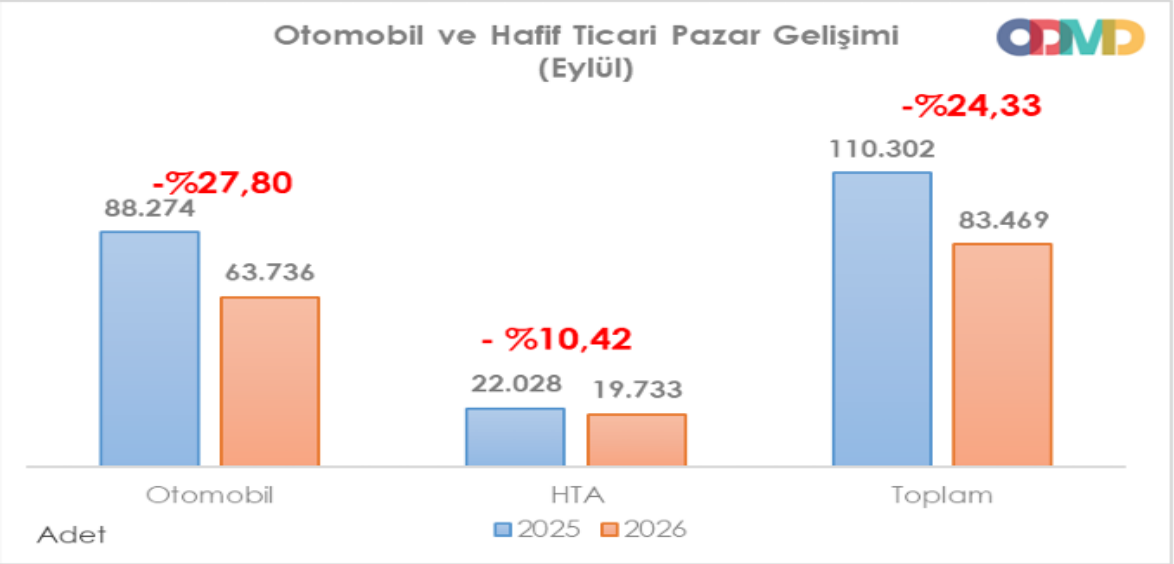
2026 yılı Ocak-Eylül döneminde otomobil ve hafif ticari araç pazarı %13,39 oranında daraldı.

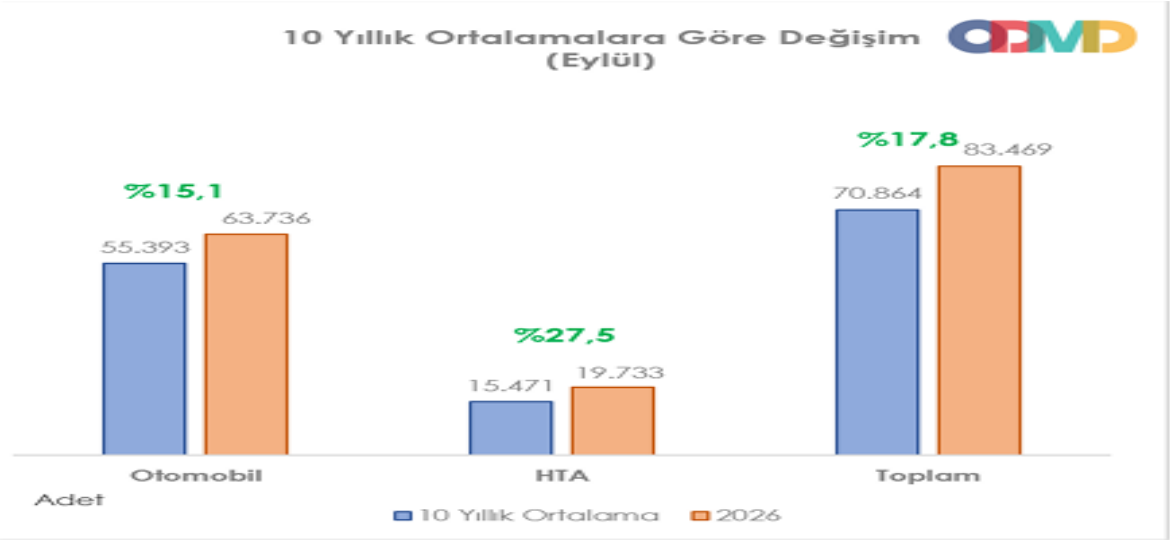
- Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2026 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,39 oranında daralarak 803.465 adet olarak gerçekleşti.
- Otomobil satışları, 2026 yılı Ocak-Eylül döneminde geçen yıla göre %15,45 oranında daralarak 627.977 adet, hafif ticari araç pazarı ise %5,12 daralarak 175.488 adet oldu.



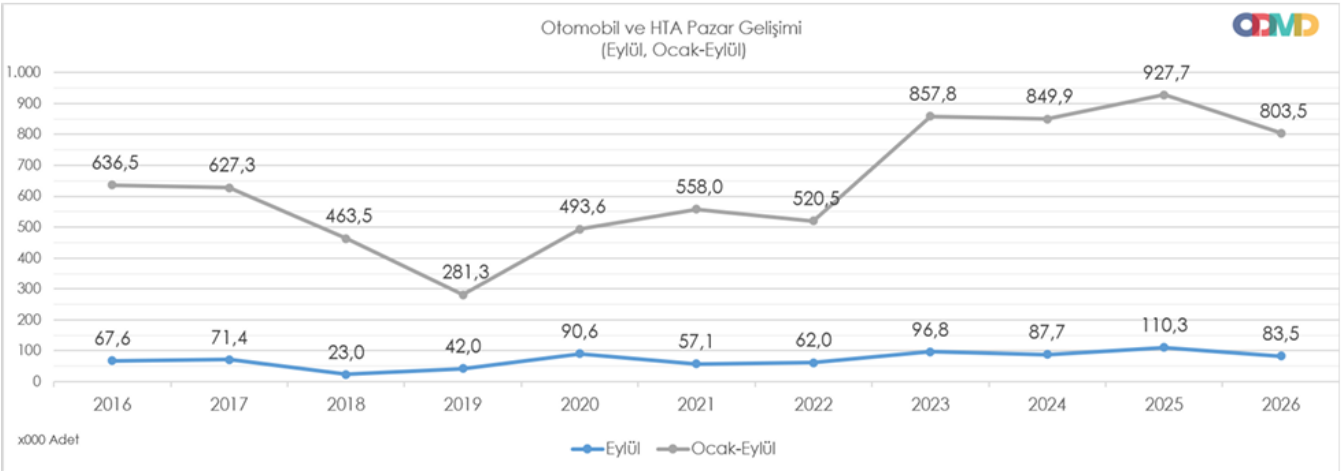
Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2026 Eylül ayında %24,33, otomobil pazarı %27,80, hafif ticari araç pazarı %10,42 oranında daraldı.

- 2026 yılı Eylül ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025 yılı Eylül ayına göre %24,33 oranında daralarak 83.469 adet oldu.
- 2026 Eylül ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %27,80 daralarak 63.736 adet olurken, hafif ticari araç pazarı %10,42 daralarak 19.733 adet oldu.
- Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 5 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %0,8 oranında arttı.
- Otomobil pazarı, 5 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %1,9 daralırken, hafif ticari araç pazarı, 5 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %10,7 arttı.
- Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %17,8 oranında arttı.
- Otomobil pazarı, 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %15,1, hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Eylül ayı ortalama satışlara göre %27,5 arttı.





Otomobil ve Hafif Ticari Araç Pazarı, 10 Yıllık Ortalama ile Yıllara Göre Gelişim Grafiği ve Tablosu



Veriler ODMD'nin yayınladığı Makroekonomik değerlendirme raporundan alınmıştır. Eylül 2026

Dünya Otomotiv Pazarı hakkında yapılan tahminler hakkında bilgi

LMC Automotive, 2026 yılı 2. Çeyrek tahminlerini yayımladı. Buna göre 2026 yılı dünya toplam otomotiv pazarının bir önceki yıla oranla %3,1 azalışla 92 milyon 793 bin adet seviyesinde gerçekleşmesi bekleniyor. 2025 yılında dünya otomotiv pazarı 95 milyon 719 bin adet seviyesinde gerçekleşti.

BÖLGE	ARAÇ TÜRÜ	2025 ('000adet)	2026* ('000adet)	2027* ('000adet)	2026/ 2025 Değişim	2027/ 2026 Değişim
KUZEY AMERİKA	Otomobil	15.568	15.366	15.368	-1,3%	0,0%
	H. Ticari	4.232	4.166	4.338	-1,6%	4,1%
	A. Ticari	496	503	561	1,4%	11,5%
	Toplam	**20.296**	**20.035**	**20.268**	**-1,3%**	**1,2%**
GÜNEY AMERİKA	Otomobil	3.178	3.510	3.648	10,5%	3,9%
	H. Ticari	962	1.001	1.028	4,1%	2,7%
	A. Ticari	153	149	161	-2,8%	8,4%
	Toplam	**4.293**	**4.660**	**4.838**	**8,6%**	**3,8%**
BATI AVRUPA	Otomobil	11.768	11.686	11.798	-0,7%	1,0%
	H. Ticari	1.663	1.609	1.678	-3,3%	4,3%
	A. Ticari	300	300	324	0,1%	8,2%
	Toplam	**13.730**	**13.595**	**13.799**	**-1,0%**	**1,5%**
DOĞU AVRUPA	Otomobil	4.221	4.227	4.259	0,1%	0,8%
	H. Ticari	573	590	568	2,9%	-3,8%
	A. Ticari	172	171	198	-0,7%	15,9%
	Toplam	**4.966**	**4.987**	**5.024**	**0,4%**	**0,7%**
ASYA/PASİFİK	Otomobil	38.421	36.103	35.992	-6,0%	-0,3%
	H. Ticari	5.244	5.164	5.421	-1,5%	5,0%
	A. Ticari	2.153	2.224	2.206	3,3%	-0,8%
	Toplam	**45.819**	**43.491**	**43.619**	**-5,1%**	**0,3%**
ORTA DOĞU	Otomobil	2.851	2.218	2.437	-22,2%	9,9%
	H. Ticari	382	291	322	-23,8%	10,9%
	A. Ticari					
	Toplam	**3.232**	**2.509**	**2.760**	**-22,4%**	**10,0%**
AFRİKA	Otomobil	831	911	952	9,7%	4,5%
	H. Ticari	317	341	357	7,7%	4,8%
	A. Ticari	31	33	34	5,6%	4,1%
	Toplam	**1.178**	**1.285**	**1.344**	**9,0%**	**4,6%**
DİĞERLERİ	Otomobil	1.757	1.782	1.812	1,4%	1,7%
	H. Ticari	391	391	394	-0,1%	1,0%
	A. Ticari	57	59	65	4,4%	9,5%
	Toplam	**2.204**	**2.232**	**2.271**	**1,2%**	**1,8%**
DÜNYA	Otomobil	78.594	75.804	76.266	-3,5%	0,6%
	H. Ticari	13.763	13.552	14.107	-1,5%	4,1%
	A. Ticari	3.362	3.438	3.550	2,3%	3,2%
	Toplam	**95.719**	**92.793**	**93.922**	**-3,1%**	**1,2%**

*2026 değerleri LMC Automotive Q2 2026 tahminleridir.

14.1. Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanıldı İse Ne Ölçüde Gerçekleştiği

10/12/2025 tarihinde Şirketimizin mevcut fabrikasında yaşanan yangın nedeniyle, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınan mevcut yatırım teşviklerin mücbir sebep nedeniyle kapatma başvuru yapılmıştır. Kapatma başvurusu yapılan teşvik tutarı 44.791.239,04 TL'dir.

06/03/2026 tarihinde 604055 belge numaralı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi'ne ilişkin toplam yatırım tutarı 249,3 Milyon TL olup belge bitiş tarihi 05/02/2029 tarihidir. 11/05/2026 tarihinde ilgili yatırım teşvik belgesi yatırım tutarı 29,4 Milyon TL arttırılarak 278,7 Milyon TL ye yükseltilmiştir.

01/06/2026 tarihinde yatırım tutarı 28,39 Milyon TL arttırılarak 307,09 Milyon TL'na yükseltilmiş ve 18/09/2026 tarihinde ise ilgili Yatırım 40,61 Milyon TL arttırılarak 347,7 Milyon TL'na yükseltilmiştir. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi'nde yer alan destek unsurları; Vergi İndirimi (%60 / Yatırıma Katkı Oranı (YKO)-%20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası şeklindedir.

09/04/2026 tarihinde Kırıkkale Şubesine yapılacak olan fabrika yatırımı doğrultusunda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 604488 belge numaralı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi'ne ilişkin toplam yatırım tutarı 247,6 Milyon TL dir. 20/04/2026 tarihinde ilgili yatırım teşvik belgesi yatırım tutarı 104,4 Milyon TL artırılarak 352 Milyon TL'ye yükseltilmiştir. 03/06/2026 tarihinde yatırım tutarım tutarı 2,1 mio TL arttırılarak 354,1 Milyon TL na ve 18/09/2026 tarihinde yatırım tutarı 143,6 Milyon TL arttırılarak 497,7 Milyon TL na yükseltilmiştir. Belge bitiş tarihi 13.03.2029. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi'nde yer alan destek unsurları; Vergi İndirimi (%60 / Yatırıma Katkı Oranı (YKO) - %20), Sigorta Primi İşveren Hissesi (4 yıl) ve KDV İstisnası şeklindedir

15. Yönetim Organı Üyeleri Huzur Hakkı, Ücret, Prim ve İkramiye, Kâr Payı Gibi Malî Menfaatlerin Toplam Tutarları

1 Ocak – 30 Eylül 2026 tarihleri arası Yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkı olarak 3.870.336 TL'ödeme yapılmıştır. (Tutarlar 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

16. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakdî İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemlerinde yapılan ödemeler yazılmış olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde yazılı Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılması konusunda görüşmeler yapılmaktadır.

17. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Rapor dönemi içerisinde bağış yapılmamıştır.

18. Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Grubun İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar ve Yönetim Organı Görüşü

Denetimler, şirketin finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulan denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi tarafından yürütülmektedir. Komiteler şirketin iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim çalışma esaslarına uygun olarak faaliyetlerin etkinliğini ve hukuka uygunluğunu sağlayacak şekilde görevlerini yerine getirmektedir. Yapılan bağımsız denetim çalışmaları ve hazırlanan faaliyet raporuna ilaveten her denetim döneminde Denetim Komitesi tarafından malî durum ve faaliyetlerin etkinliğine ilişkin bilgi ve görüşleri içeren takrir Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır

19. Şirket'in Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Rapor dönemi 01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arasında Şirketimizin iştiraki SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi dir.
Şirketimiz, 26.02.2025 tarihinde Şirketimiz SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %49' una ortak olmuştur.

30/12/2025 tarihinde Şirketimiz PTD Proje Taahhüt Danışmanlık A.Ş. firmasının %100 ünü satın almıştır. PTD Proje firması ile birleşme işlemlerine 11.03.2026 tarihi ile başlanılmış ve 20.05.2026 tarihinde birleşmeye ilişkin SPK başvurusu onaylanmış ve 22.05.2026 tarihi ve 11588 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.

20. Şirket'in İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının, şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı düşünüldüğünden sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak amacıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından 20.03.2025 tarihinde pay geri alım işlemlerini başlatmıştır. Bu kapsamda 20.03.2025-26.08.2025 tarihleri arasında 1.100.000 adet geri alım işlemi gerçekleştirmiştir. 27.08.2025 tarihli 2025/21numaralı Yönetim kurulu kararı ile geri alım süreci sonlandırılmış olup genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

21. Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Bağımsız Denetim Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde bağımsız denetim harici özel denetim yapılmamıştır, Ö.T.V iadelerine ilişkin 01/01/2025 - 31/12/2025 ve 01/01/2026- 30/06/2026 dönemleri için kamu denetimi devam etmektedir. Ayrıca 2021 yılına ilişkin olarak Kurumlar Vergisi ve KDV yönünden vergi denetimi yürütülmektedir.

22. Grup Aleyhine Açılan ve Grup'un Malî Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket'in ticari alacakları için yaşlandırma çalışması yapılmış olup, şüpheli ticari alacak karşılıkları finansal tablolarda yer verilmişir.

23. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdarî veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde bulunmamaktadır.

24. İlişkili Taraf İşlemleri Hakkında Bilgi

Raporlama tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla ilgili işlemlere ait detaylar aşağıdaki gibidir.

Dönen Varlıklar	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Ticari Alacaklar	**408.334**	**318.583**
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	*-*	*207.414*
SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	*320.157*	*-*
Bahadır Oto Ltd. Şti.	*88.177*	*111.169*
Peşin Ödenmiş Giderler	**-**	**70.641.234**
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	*-*	*67.322.597*
SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	*-*	*3.318.637*
Toplam	**408.334**	**70.959.817**

Kısa Vadeli Borçlar	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Ticari Borçlar	**7.429**	**15.753**
Bahadır Grup Ltd. Şti.	*7.429*	*15.753*
Toplam	**7.429**	**15.753**

	01.01.2026 30.09.2026	**01.01.2025 30.09.2025**
Mal ve Hizmet Satışları	**1.309.268**	**13.631.304**
SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	*1.309.268*	*13.469.644*
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	-	*161.660*
Mal ve Hizmet Alışları	**902.976**	**12.714.973**
SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	*902.976*	*2.343.262*
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	-	*10.371.711*
Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri	**4.014**	**14.513**
SBT Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	*4.014*	*14.513*
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	**-**	**25.354**
SB Madeni Yağ. Ltd. Şti.	-	*12.677*
Bahadır Grup Ltd. Şti.	-	*12.677*
Toplam	**402.278**	**927.172**